

皇明經世文編

皇明經世文編卷之二百四十五

陳子龍臥子 宋徵璧尚木

郡人

選輯

夏允彝璠公 周立勳勒貞

世姪孫孚遠拔

徐文貞公集

奏疏

徐階

歲考通事官生

歲考通事

臣等竊惟通事之設。上以宣明華夷一統之分。下以偵察來夷誠偽之情。必須諳習其聲音。而後能周知。

其意向。比之譯字官生。原不相同。蓋譯字以能譯其文爲業。而通事以能通其語爲職者也。節年相承。必試以字者。良以聲音易混。而字畫有跡。可以旌別耳。然夷語有音而或無其字。譯書有字而未盡其音。且今考試題字。祇依各夷譯書。而夷考其書。本以中國之人。審問夷語。旣未能無誤。而自該邊或本國轉相抄寫。亦不免漸失其真。今雖所試字畫。盡無訛謬。終不適用。徒爲彌文。所據各館通事官生。固不在能譯其字而已。但夷種有東西南北之異。而夷語有喉舌

齒唇之分。非可強解而驟通者。必立師以教之。而又積以歲月。庶幾可以漸入。合無於各館中視人數多寡。揀選年深通事了曉夷語者一二人。立爲教師。不分有無夷人。每日黎明時進館。督率各館通事人等演說夷語。或其中有未能盡曉者。遇有該邊原來伴送通事。許各館教師備細詢訪。務求通曉。音字不差。如三年之中教習有效。候類考之時。具名奏請擢用。若生徒有驕恣怠惰。不遵約束者。許教師具呈提督主事。轉呈本部黜罰。其教師等官如或挾長忌嫉。隱

祕的傳索取常禮。假公行私者。聽本部廉實。輕則量
行懲革。重則叅奏究治。再照各館官生。每遇該寺稽
考。往往託赴兩館及提督主事查點。則又稱在鴻臚
以致職業曠廢。徒糜廩祿。應對差訛。致笑夷方。甚者
規求小利。或教唆夷人額外求賞。或增添物價。隨數
分取。損威啓釁。關係匪輕。推原其故。蓋管理責成之
權未專。而勸懲鼓舞之方未備也。合無行令提督主
事。置立卯簿一扇。每五日令各館官生齊赴畫卯。如
有不到者。明書各員名之下。每月朔望。教師引領生

徒將所習譯書抽試數字夷語演說。遍遇有夷人到館則卯入酉出。時刻不許擅離。不在五日之例。提督官於季終將卯簿封呈本部。以一季考彙論其勤怠。歲終備開考語封呈本部。以待三年通考。其廉污本部季考及三年通考之時。必合字與音相兼。考授其補缺食糧冠帶授職事宜。仍俱遵照本部嘉靖二十五年二十六年題奉欽依事例施行。如此則人有定志而不負乎作養之恩。官不虛設而亦可裨懷柔之典矣。

覆裁革樂舞生厨役

裁冗濫

竊惟協律郎司樂舞生厨役皆以供郊廟百神之祀使其缺人固非重祀之義然或至于冗濫則不惟虛耗廩食亦恐猥雜怠肆而不足以交于神明給事中任有齡奏要區別去留誠爲有見除奉特恩陞授司樂二十九員例該遇缺不補并額設添設協律郎十二員司樂三十二員據該寺手本開稱僅足供事難以議革外查得每歲之中同日舉祭用樂舞生數多者惟冬至及歲暮兩日而兩日之中又惟歲暮所用

爲多。今樂舞生見在一千七百五十九名。歲暮所用止是一千一百五十三名。尚多六百零六名。若選留該用之數。而於數外量存百餘名。以備臨時事故。自當足用。厨役見在一千三百六十三名。雖據該寺呈稱。派用不敷。但嘉靖九年原題奉欽依。不足一千名。方許收補。今太廟室數及各陵墓固比九年增多。而見在厨役比九年亦已多三百六十三名。况直廬薪水所用。遇有致祭打掃公用。查照欽依。係該取回供役人數。而該寺看守牙牌祭服等項。亦派有定

額若能一一遵奉則於供祀尚當有餘合無候命下之日行令該寺將見在樂舞生揀選年力精壯儀容整潔音律疏通者存留一千三百名其餘四百五十九名盡行革退厨役亦行該寺查審老疾不堪者量退六十三名存留一千三百名內以一千名奉嘉靖九年題准之例以三百名供續增差撥及備臨時事故各將存革過數目花名造冊呈部查考今後樂舞生厨役有缺查係存留數內者方許照缺收補此外不許濫收其應管衙門如有占令使役折納月錢并

濫收等弊，並聽科道官遵照嘉靖九年明旨指名叅奏。如此則目前之冗食既汰，而後之弊端亦杜矣。

禦虜事宜

釋罪帥保關廂

側聞邊報甚急，凡防守事宜已該兵部具題。但臣有一二愚見，竊恐兵部拘泥常格而不敢言，抑或思慮未及，臣受恩深重，茲當緊急之際，不敢過避出位之罪，輒冒昧上聞。臣惟今日之事，兵將為急，顧京師之兵素不習戰，而諸勲貴雖號為將領，實不知兵。何益公此疏甚得聖心從此柄用矣緩急，臣訪得緣事見監刑部將官戴綸、李珍、麻隆、曹

鎮歐陽安皆歷任邊疆頗著謀勇。伏乞勅下兵部查照張達等事例釋而用之。仍各量與兵萬人。或數千人。使各以已意操練。居則自守一方。出則自當一面。彼蒙殊恩。必肯出力。庶於萬分。少有補助。其他在外緣事素有名聲將官。如時陳周益昌劉大章。雖去京師路遠。若一體赦宥。召之以來。計終必有用。此則臣恐兵部拘泥常格。而不敢言者也。今關廂之民。不啻十數萬。一聞賊至。必相携入城。若不爲之安插。則爭鬪搶殺之患。必且內作。伏乞勅下兵部會同錦衣衛

五城御史省令有親識者各就親識居住其無親識者與酌量分派居住飲食之費省論有無相通候事寧之日算還仍嚴爲禁戢不許爭搶至於城內城外之民有壯健知武藝者卽行收募爲兵則行伍可克而彼亦幸有歸着不至倡亂此則臣竊恐兵部思慮所未及者也臣聞兵部欲發兵於城外割營其意蓋此係爲捍護關廂之計但今京軍既不習戰見賊必走走不知兵者欲以則城中守禦之人益寡居民之心亦寒而關廂之民亦竟不能捍護臣聞咸寧侯仇鸞見領大同人馬在

何論其失

諸將實非計也

近者徐文定亦

爲捍護關廂之計

居庸關伏乞勅下兵部急召鸞入衛仍令兼督城外
劉營諸軍大約以大同人馬爲京軍先鋒以京軍助
大同人馬聲勢庶兩有所恃而不恐其大同人馬千
里入援加以天氣向寒勞苦殊甚伏乞特降勅旨厚
加獎賞倍給衣糧以爲戰士之勸此則臣又竊恐兵
部思慮所未及者也臣狂愚之言未必適用伏惟聖
明裁擇

會議北虜求貢

倦答

嘉靖二十九年八月二十一日欽蒙召臣階入見發

下俺答求貢文書一紙，面諭臣集百官廷議，欽此。欽遵。查得大明會典給賜迤北項下開載：正統二年賜脫脫不花王，六年賜也先及差來正副使表裏衣服，各有等第數目。七年又定有賞例。弘治元年三年四年亦俱有賞例。今奉前因，臣告示百官，除守城巡視及各項差委者外，會同中軍都督府成山伯王維熊等吏部尚書夏邦謨等九卿衙門屬官辦事進士及太常寺等衙門堂屬官議得：虜酋俺答其先世荷蒙成祖文皇帝待以不死，賜以印信封誥，恩德至厚而

俺答乃敢悖違天道，犯我郊畿，虔劉人民，蹂踐土地，
揆諸大義，所當必誅。今雖稱臣求貢，有悔罪之心，及
正統弘治初年，有通貢賞例，然信使不入，表文不具，
且其文書係是漢字，真偽亦未可知。臣等竊以爲今
次求貢，決不可許。但王者之於夷狄，禽獸畜之，來者
不拒，去者不追。俺答前此屢曾求貢，邊臣上請，未蒙
准行。今又有此所據來歸之情，似難峻拒。合無請勅
一道，選差通事二員，資捧往諭俺答。若果悔罪求貢，
宜卽日斂兵出境，另具番字表文，差的當頭目。於大

同提督總兵官處投進聽候朝廷處分如敢駐兵境
內希求速賞則惟有飭勵將士廣集四方兵馬以大
義致討必使匹馬不返以洩神人之憤以明上下之
分奉旨并力合勦不准違慢臣等愚昧之見如此伏乞
聖明親賜裁斷勅下
遵奉施行

請收用報效人馬 報效人馬

臣惟戎虜之性嗜利無恥未易以仁義懷服要在有
以挫之然後畏而不敢犯今咸寧侯仇鸞調來邊兵
俱分布在外而京城四面列營城外據橋劄營止是

京軍城上守舖止是班軍此兵近經仇鸞教練雖與昔不同然亦僅足拒守未能出戰翼有斬獲夫去秋虜以遊騎直薄城下于時城上之人莫有能向之發一矢者此虜所以肆然敢復謀入寇也今年若復縱之如此後來虜患豈有寧日乎臣聞知各邊將官子弟及各處官吏監生生員人等仰感 皇上平日長育教養之恩多有自備鞍馬器械帶領家丁赴京願殺賊報効者其人馬率驍壯可用臣愚欲乞 皇上勅下巡視九門大臣遇有前項報効之人逐一收錄

在官咨行戶部給與行糧料草結伍團操萬一虜賊
大營與邊軍相持於外而其遊騎仍如去秋來薄城
下卽便相機調遣截殺有功轉送查點科道處驗實
照例陞賞其有民人不能自備鞍馬器械者試果壯
勇及審貫籍明確取有保認可據亦與收名支糧轉
行兵工二部兌給馬匹兵器一體操練調遣通候事
寧發回如此庶可少收斬獲之績而挫憑陵之氣將
來或有所畏而不敢犯矣

書

與撫院論水利

三吳水利

凡言水利者大率二端蓄與泄是也。而所謂蓄泄有大蓄泄焉，有小蓄泄焉。大泄者以海爲壑，鑿白茅諸港，吳淞諸江，導江湖之水而注之尾閘也。大蓄者去江湖之淤澱，使足以受支河之水也。小泄者以近田之支河爲壑，導田間之水而注之其中也。小蓄者疏濬支河，使足以受田間之水也。夫專意於泄，於救潦可矣。卽不幸五六月間復如去歲之不雨，何以濟之？卽波神之利北方尤宜急之不若致力於蓄，則旱旣足以救而潦亦有所容而不

爲害也。蓄泄之大者，其勢用財力必多。未易猝舉。今姑治其小，則莫若修築圩岸。然亦不可槩云修築而已。敝邑之田，東西二鄉高下迥絕，東鄉本不苦水，岸高則車救愈勞，當令各以修築之力，疏濬支河爲蓄水之計，仍遠徙其泥，毋俾復壅。西鄉圩岸在所必築，而艱于得土，亦當督令濬河，因取塗泥附之舊岸，築而加高廣焉。庶財力不虛費，而旱澇皆有備也。

復胡大尹政

輔兵

承示輔兵之議，具見執事志存國家，僕輩負愧多矣。

此事若朝廷肯主張，則蠲免雜差，事無難處。所難者教練一節耳。大抵唐漢以前，民與兵不分，守令與將領亦不分，其責專，其勢便。故此法易行。今則守令之外，不免別用將領，而將領未易得人。貧者謂民富於軍，肆其科取，知目利而不知教。惰者謂民素不習行陣，畏憚煩勞而不肯教。如此則輔兵雖設，終不可用於戰守也。即使改今之制，以教練付之守令，爲守令者將終歲教之，則太數而害於耕。必待農隙教之，則太疎而荒於藝。且今防秋之師，嘗以五六月至邊，十

月始罷。罷則疲而不復可練矣。若以此施之輔兵。不惟農功妨誤。亦恐無有教練之時。故曰教練難也。僕嘗考京營之兵。凡十二萬人。夫既設輔兵。此十二萬人者。將廢之乎。則拘於法制而不敢。將不廢乎。則是此輩安居飽食。而反驅畿甸之民代任其戰守之勞。又苦天下之民多出一番養輔兵之費。恐非計也。竊惟營兵者。固燕薊之產也。練營兵者。本將領之事也。如能爲教。輔兵得將。則亦能爲練。營兵得將。將既得矣。使就營兵之中。擇其少壯勇健者。畱之。其老弱疾

病者去其人而勾丁以補之。丁又病且弱。削其籍而募民以充之。汰簡既定。然後選教師。明賞罰。勤而練之。則法制不必更。而兵自可精。虜自可禦。然而不能者。其本固別有在也。此必言中人勳貴也能言之而不能正也。况執事乎。徒因來教發一浩歎而已。

答孫聯泉按院

禦倭兵食

今兵事方殷。米價騰貴。若及此時。發倉粟。減價官賣之。則起解之銀。既可足。而民亦得受一分之惠。如不然。就以此米養兵。而別以官銀代解。則民之買米輪

官者。庶少寬一分也。乃若米多則二說不妨兼舉。高明以爲何如。海防已特設副總兵。且奉尊諭用湯子矣。傳聞郡中按版籍每三丁抽其一以禦賊。夫此田里之民。不習兵革。雖多何用。徒爲里老開一騙局耳。今湯帥見領邳兵凡三百人。若令其再於邳徐選調七百。而於崇明沙上之人。及各縣鹽徒中。招集一千。益以民快江南民快不可用一千人。共三千人。配搭作十枝。每枝統以把總官一員。分布金山上海太倉嘉定常熟及海口要地。每一處有警。卽鄰近三四處。各馳援夾擊。如此

既可成功而亦不致大耗養兵之費也。伏惟高明裁之。

又

禦倭兵食

使者至再辱翰教。知爲地方用心甚苦。使蚤得公至海上。經畫一年。豈至無備若此哉。湯帥先奉教已推用。其事權具部札頗不輕矣。操江兼領海防。議者謂非舊制。故前此有旨罷給勅之議。茲部中不敢復請。思質兼管之說本善。但思質蘇人。恐於行事不便。而公所謂他日之慮。尤爲深長。姑待再處。大都平賊。

只兵食二事、今既有湯帥職用兵、只得撫院肯爲措
置錢糧、使不窘於用、則不必增巡視、不必留操江、而
戰功自可成、今士夫有高才大略、且懇切爲國者、眼
中僅見公一人、湯帥旣由公薦達、全望公爲之主張、
使得展布、乃有益地方而不累知人之明也、外鄙見
五條奉覽、伏惟高明裁之、

一古人有云、寬則寵名譽之人、急則重介冑之士、又
云天下安、注意相、天下危、注意將、今何時乎、凡文武
在外、其貪殘庸懦者、自當劾奏、若其人可用、則全在

吾輩扶植作興往年湯子之父嘗總兵海上其始當路諸公敬禮之則有司不敢侮而得以成其功其後當路視爲贅疣則有司亦日見其可慢可惡而卒至於罷今湯子來望戒諭有司除知府外其餘自合執屬官之禮而巡捕官尤不宜與衆官等至於文移有行慎勿阻抗庶彼得行其志而盡其力蓋此乃上爲朝廷下爲地方非故欲崇重武弁凡我縉紳只以蘭相如之心爲心可也

一調兵格戰固總兵之事乃若糧草器械及差遣哨

探人役須有盤纏犒勞獲功之人須有賞賜則全賴撫院處給古語云天下皆爲利往皆爲利來漢高祖之任陳平至不問出入若舉大事而惜費太過事必不可成且寇久不滅爲費滋大望於應付常令寬裕庶彼能奔走下人而得其死力也。

一湯子所帶邳兵於地方不能無擾然方資其用不得不稍寬之惟優其供餼重其賞賜然後可責將官約束以法耳。

一凡爲賊作耳目及地方無賴之徒假賊名目乘機

搶掠者捕得卽杖殺之勿如常監候庶民有所畏而亦可陰杜劫獄反獄之端也。

一倭賊破城輒加屠戮故各郡士民多預徙村落以爲逃避之地此雖非人所得已然有司則誰與共守者宜嚴禁止之

復張半洲總督

禦倭機宜

半洲知兵惜爲忌者所構

聞公親出督師備極勞苦至客不協未克成功而傍觀者不相諒致搖聖心中間委曲計使者能道然公今日受任旣專則施爲自易此賊旦夕殲平論功大

拜固當不遠如日前之事不足道也。鄙見一二條附呈別楮，可否統望尊裁，餘不盡。

一聞督府新開文武吏士，只知撫按而不知有督府。

此須一大振作。往年陸水村討流賊過江之日，首斬

素土寬大，然其論刑兵亦爾。

指揮二人，其下乃用命。夫殺人之事，本非所以勸公。

然行兵在威，不如此則威不立。又動調軍馬，原奉

旨抗違者，叅奏拏問。公於此等處，恐亦不能做人情。新奉旨責公甚重，不可不仰體也。

一敵鄉雖素稱無兵，近來亦稍稍習武事。至於沙兵。

又嘗用之而有効者。今調來客兵。原非素練。又於地方利害不甚切身。徒費錢糧。無益戰守。似宜揀其不足用者。次第罷去。而加意作興鄉兵沙兵。不惟眼前可得力。亦永久之計也。

一聞蘇松濱海小民。頗與賊往來貿易。賊因而賄之。使爲耳目。故我之動靜。賊無不知者。夫使賊深溝高壘。絕不與我相通。我則無可奈何矣。今旣與吾民往來無間。彼能用吾民。吾顧不知用之何耶。濱海大家。久已搬入城中。凡居海上者。皆其佃戶家人。若郡縣

肯留心就大家中訪求豪傑。深結而厚勞之。使通其
佃戶家人以爲我用。不惟可得賊情。亦可使爲內應
也。

一任兵憲素得民心。俞大猷素稱將才。望公同心與
謀信而任之。毋使儉人肆其讒間。緊要緊要。

與王思質總督

移守邊地

昨車從過都門。不得一面領教甚恨。然公之忠誠與
夫經畫大畧。東湖及小兒皆頗能道之。而大同之政。
羅鎧述之尤詳。殊爲朝廷賀得人。不獨鄉邦借重也。

皇明經世編

徐文貞集

移守邊地

其

平露堂

卷之二

卽日審虜騎已退。從此春草發馬疲。計必至秋高乃復起狂謀。聞屬夷哈哈赤部落。盡爲彼掠劫以去。其地頓空。此處水草甚美。萬一爲虜所據。則我與虜爲鄰。無解甲之時矣。往年見王中丞蘄谷張兵侍頤齋云。邊外有霧靈山者。若據此守之。則自古北至喜峯只三百里。而今所守乃七百里。蓋世所謂弓弦弓背之勢也。霧靈山南。卽哈哈赤所駐牧地。向爲哈哈赤之故不能耶。今似天以授我。望公再細訪。乘此時急圖之。如可移兵出守。則移兵之計。聞山勢高峻。口

亦是恢四六守之漸

子不多。路亦甚狹。計所當築邊牆。不過三五十里。只川內須築城堡以居戍兵耳。若力未能移兵。且招募屬夷之願居者。量助築牆之費。使得據守以爲我藩籬。此事關係甚重。但僕所云。皆出訪聞。未曾實見。全仗公之留意也。

復楊裁菴

禦倭機宜

使至知爲兵事勞甚。三復別楮。又極知凡苦心。愧無能助也。科疏大要歸于查勘。然此中議論籍籍。此特其發端一着耳。恐嗣後事端尚多。僕恃三十年交好。

之厚，兼念地方寇患，未有了期，敢直陳始末而附以鄙見，欸具別幅。惟兄細思與幕府諸賢講求善後之策，至幸至幸。

人言始末

自兄受命督兵，士大夫側耳嘉謨之入告，以夜爲日。後兩月大疏始至，衆咸訝其遲，而傳聞徘徊錢塘，宴飲唯諾，怡然若無事。議論遂萌動矣。及劾董邦政疏至，衆謂此五十賊者，橫行數郡，震驚孝陵，流劫蘇州，將與海上賊合，於理於勢，所當急討。而時兄尚在

杭州陶宅進兵未有期，會曹東村檄兵討滅之，紆

至上之憂，雪南都之耻，去腹背之敵，安遠邇之心，爲

功甚大，兄乃怒其奏捷疏中不曾相及，遂形劾奏，反

功爲罪，於是議論始紛紛矣。乃今直浙兵敗，劾奏不

入，衆方譁然以爲隱蔽，而大疏之至，又皆敘述往事，

別無奇策，衆謂兄擁總督之權，得斬殺不用命及便

宜行事，若行文所屬，漫不回答，官大者卽當叅劾，官

小者卽當拏問，旣不能然，又延至四月之上，乃始奏

聞，求助兵部於義於法，皆無所當，且選練鄉兵，茫然

未有頭緒，而前疏乃云鄉兵可用，賊盤據海濱，兩巡撫之兵皆不能取勝，而前疏乃云賊已遁去，又云指日可平，彼此叅校，動涉欺誣，於是議論益不可禁制矣。大抵自半洲及泉得罪後，主上所望於諸公者甚切，諸大夫所責於諸公者甚備，而諸公只作尋常處之，故激而至此。然往者雖不可諫，來者幸猶可追，願兄之加意也。

鄙見十一條

一天下衛所軍士空虛疲弱，在在皆然，而江南北直

隸浙江、又皆有倭患、湖廣、辰沅等處、皆有苗患、卽使有兵、亦不暇爲兄用、兄今欲調而用之、彼必將以情具奏、如芹山書中所云、兵部計必不能強之使赴、文書往來、徒費歲月、畢竟無一卒助兄戰守、縱使一二果至、亦只應文備數、無益實事、坐耗軍儲、舊倭未滅、轉眼新倭又至、能無誤事乎、鄙意欲兄且置諸兵於度外、專一選練鄉兵、作養沙兵、及山東、北直隸之兵。庶有績效、不然懸想畫餅、自貽飢餒、恐非計之得也。一觀今事勢、苗兵之調、似不容已、但今年苗兵死於

賊者不下一二千。兩宣慰口雖不言。心實已怯。且向來功賞未曾舉行。其心亦不無觖望。若只泛泛調之。彼遣一頭目領弱卒數千。委蛇于其間。欲使之戰。則不能。欲放之歸。則不敢。欲罪之。則恐生他變。欲容之。則恐諸軍效尤。此時豈不進退狼狽乎。鄙意以為宜叙兩宣慰前日之勞。請朝廷量加恩澤。而責其親領兵以來。庶於戰有益。至於差去調兵之官。尤須有才識善處事。乃可統望。兄慎圖之也。

一苗兵勇悍。真能殺賊。但畏賊之鳥嘴。統言及卽色。

變今似當於福建選調善放銃軍民兵二三千人以爲先鋒而因以制苗兵之驕於鄉兵中教二三千人專習此藝以助聲勢而因以備福兵之缺乃若禦鏡之具福兵必知之多方訪求試驗豫爲之備庶可以破賊之長技矣。

一苗兵頑獷搶奪固其性然有司於其米蔬薪菜必用之物皆不與本色折給銀八分地方之人又皆閉門罷市不與交易夫銀旣不可療飢彼將束手待斃乎其肆行搶奪有司殆亦有以致之也今似當豫

處置客

先計算每兵一名每日該用某物若干爲銀若干千

兵全在有司豫計

人則每月共該某物若干爲銀若干責守人以出銀

而分派丞簿等官某人辦某物某人辦某物各照數
給之又於府佐中委一員專管其事而時遣幕府官
一員驗視其虧盈美惡毋使破冒其他若居處若船
隻若器用皆推此意曲爲之處然後以理論之以法
禁之雖於搶奪未必盡革當亦不至太甚矣

一將才難得如沈希儀何卿皆宿將彼見上官不任
之以事又不優之以禮自計不能展布且防後患於

是各爲避去之謀。或佯爲盲聾。求以不才効。或故爲
偃蹇。求以無狀効。兵部見諸公彈章交至。欲存體面。
只得覆行。彼聞報忻然而去。蓋非諸公能去兩人。乃
兩人能愚諸公也。往事不可救矣。董邦政婁宇雖非
奇特之材。然亦屢經戰陣。効有勞績。兄於文武吏士
中。未聞獎拔成就得一人。能殺賊者而獨於此輩
必欲去焉。夫去此不難也。但後來者未見其增。而見
在者。日見其減。兄無乃將至于孤立乎。邦政今奉部
符提問。請姑從寬。使在軍門立功贖罪。補備緩急。如

何僕與邦政素無交。茲言非爲邦政說方便。乃爲兄謀耳。幸亮。幸亮。

一兵貴精不一多。江南自用兵以來。今三年矣。諸兵孰爲可用。孰不可用。計不能掩人耳目。惟兄細訪而調焉。府庫旣空。民財復竭。省不可用者之食。以養可用之兵。則財不費而兵常得飽。其視泛調而不能戰。多調而不能養。得失相去遠甚也。

一賊之所以取勝者。大槩有二。一曰伏誘。一曰利誘。而我兵所以墜其術中者。其弊亦有二。哨探不明。紀

律不嚴也。兄欲有功。必痛矯此而後可。留意留意。
一我兵往往見賊輒走。彼蓋自以爲得計。而不知賊
反乘此得追而殺之。不若奮勇向前。上可以得功。次
可以保命。此於事理本自著明。而顧不免於走者。由
上官未嘗以此諭之。而軍門又未嘗斬一潰卒故也。
鄙意欲乞兄於平時詳悉曉告。仍申明號令。示以走
則必斬。而於進兵之時。選一信實有分曉之官。使專
察視某陣先動。某人先走。及歸按而斬之。毋宥。如此
一二次。彼當有所勸懲矣。書云威克厥愛允濟。今有

司以小小嗔怒杖殺平人無限。兄若不忍用刃且立威於用挺何如不然走者終不可禁而朝廷授兄以旗牌亦徒文具焉已耳。

一調來諸兵宜擇城外寬閒之地以居之庶民不被攪擾不至填壅以生疫癘。

一受降如受敵自昔已然况今賊多譎詐尤當深爲之慮凡來降者姑散各鄉勿令居城中何如。

一耕當問奴織當問婢而老農老圃雖孔子之聖自謂不奴諸凡兵事請博謀于諸將庶得真確蓋耳聞

臆度與身歷之見不同而旁觀游談與任事之情亦異不可不察也

復翁見海撫院

洛河少舍

一水利於地方所繫甚重先朝因有水患蓋嘗專遣大臣治之僕爲諸生時見梧山李公嘗興此役于時合十三府之力凡費數十萬金而後訖事旋復淤塞論者不究海潮多沙妄以咎作事之虛冒其後再不復議及者不獨諸公無梧山之志亦以費鉅難處而吳人多口難調耳今吳中風俗財力比梧山時似更

不類請公先計此費所出然後起而爲之也僕又記
得蘇松諸郡縣原設有水利官及塘長等役今若欲
大疏濬誠不易能若只令水利官塘長督率百姓各
卽其田之四圍疏濬支河使寬深足以蓄水而取河
中之土築其圩岸而高之使足以禦水則不必起夫
聚財而於旱潦亦少有所濟且於倭寇可省由白茅
入犯之防矣

一移水次倉濟農倉之說甚是甚是外城之築尤見
公爲百姓計慮深遠兩年來士民亦有以此說告僕

者。然動以貴縣爲比，欲不出一錢，甚至欲不役一夫，不毀一廬舍墳墓，然後快於其心。僕私竊計之，勢有不能而論者，又謂築外城一難於取土，一難於跨河。寬則苦於列守之無兵，窄則病於所容之不廣，議多不一。故久不敢以告當路諸君子，今亦望公先計費之所出，及畫定規制，然後爲之耳。

復周觀所

禦倭兵船

聞地方尚有福兵，夫福兵不能殺賊，而藉兵於浙天下，舉知之矣。彼何怯於故鄉，而獨能勇於直隸耶？若

海軍無奇法大船勝小船耳以海戰爲說則今未聞有凌波之師亦未聞有會哨
謂聞不如粵此時有主外洋勦賊之說者故議用之舉似徒費財無益於事况聞所謂兵者十無四五

編兵也

夫有船無兵不惟不能殺賊亦恐不能守船而造之於官者將反以資賊之用也近日閩浙連捷皆不會戰於大洋只豫飭兵將乘其初至而擊之耳今浙中福船未審有無而閩人通賊情狀亦未知比前何似望公再一查訪計處之減得一二無用兵船卽省於民多矣。

復劉帶川中丞

名燾

用兵

承示疏草歸重于選將練兵。此不易之論也。然前此未嘗不言選將而賢否定於賄賂之有無。喜怒生於跪拜之多寡。則將不可得而選矣。未嘗不言練兵而無實惠以結其心。無實政以責其成。則兵不可得而練矣。今中外所望於公甚重。千萬畱念。戶部前日之疏亦非遽欲去兵。蓋闡前之爲政者不詢衆謀。不考地勢。輕率建設。孟浪更張。故墜堡築而不能守。兵馬增而不足用。若兵車營是也。此須仗公妙用。陰消默改。次第爲之。搗巢固是奇策。頗聞鎮兵與虜交通。軍

門舉動卽以相報。故往年同野兩出。皆以謀洩。一無功。一大挫衄。望公更察士心。度兵力。審慎爲之。夫用兵公之所長也。僕以書生。乃猶妄有論議於公之前。誠以國家事大。不敢默默耳。僕方以集衆思。廣忠益。圖報。明主惟公。不惜見教。至幸。

復馬總兵芳

選兵

執事以名將著稱。僕意以爲如執事者。不獨當立功於一時。仍當有以立法於後世。僕偶思得選兵一策。試謀之執事。煩執事思其可否。并增益其所未備。實

以見告、勿泛泛答應、以致誤國、誤人也。今自副總兵以下、名雖各領兵三千。其實老壯強弱、互相參雜。能戰之士、不及一半。每遇調發、一技盡行、徒費供給、無益實用。而本城本堡、又有空虛之患。今欲令副叅遊擊各自挑選其兵、分爲上中下三等。上者給與馬匹。名曰戰兵。中者不給馬匹。名曰守兵。下者只以備雜差。名曰備兵。先令各官自行選定。然後總兵徧歷各營覆選。總兵選訖。然後總督重加校閱。不拘名數。只要分別精當。平時一體操練。遇有警報。只調戰兵。如

賊勢重大。欲張軍威。乃量調守兵。之每調戰兵。除
行糧料草照常外。量賞銀兩。以示優厚。戰兵有缺。及
或有不堪者。於守內選補。其守兵以強壯者選補。
戰兵弱者。退作備兵。如此庶調發則人人得用。城堡
則處處有兵。戰守兩得。而錢糧亦不虛費。執事以爲
何如。

與張龍洲中丞

戍守南山

西石前日書來言宣薊之守。發其端而未詳。昨執事
見教詳矣。而未盡。適會劔門。乃知西石之意。欲以南

山之防。還之薊鎮。而掣回戍兵。自備戰守。此於分疆

南山在宣薊中界賊每由之入今則改

之義得矣。但賊至南山。必由宣府之邊而入。萬一南

有日鎮倚都中協防二鎮矣

山失守。主上究賊所由來。恐宣府不能盡追其責

也。今爲調停之說者。有曰南山之外。增掘一濠。則薊

有重險可恃以安。此其說似矣。然不知有牆有濠而

無兵。則牆可越。濠可塞。未敢保其無患也。又有曰不

守南山之牆。而但發兵守牆外之連墩。可省士馬。不

費糧餉。此其說亦似矣。然不知兩墩相去三百步。賊

行其間。矢石不能及。又每墩戍卒僅十人。若賊勢重

大彼且望風而逃。是在有事之時。無益于南山。而在無事之日。併此士馬。皆爲虛設。併此糧餉。皆爲虛費也。祗知西石。此論出自毅。然任事之志。然慮有當周。謀有當審者。總督責任。比之總兵。巡撫。又頗不同。願寄聲西石。須更詳之。勿輕具奏也。

與馬鍾陽司徒

練兵

僕細觀兵部諸公。原無練兵之意。故於兵未練之始。卽豫計練之無成。夫天下之事。固有爲之而無成者矣。然未有不爲而自成者也。向來補練。所以不效者。

只爲外無實心任事之人內亦無考覈之實政耳。若嚴立法程以三年爲限成則若何論功不成則若何論罪彼當事者自當知奮知懼而吾事亦不患無結果之期矣。今不務此而但以錢糧不足爲憂萬一薊鎮失守中外騷動此時雖積財萬萬何益於朝廷乎。又如其時欲歸咎邊臣則邊臣必以不得練兵爲解。欲諉咎於戶部之吝則亦僅能挽戶部以同罪而無救於其身。兵部之計恐未爲得也。竊念此疏公爲題覆之首謬恃素愛敢私布之。惟公細思焉。二華擬練

兵三萬人、三萬之中、四枝原已給有全料、今所當給者一萬八千人、煩以此一萬八千人全年料草算計、該銀若干、內扣月料若又、實該銀若干、若又以今見在馬匹、每枝只二千上下、及如二華初議減馬爲步計之、當又省矣、若又以平時操練、照行糧事例半給、至調遣之時、方與全給、當益省矣、大抵練兵自爲朝廷計、爲部計、非爲內閣計、此意士大夫似俱當相亮也。

兩溪

止造白糧船

領季夏念二日。敎翰知公之志。慨然在追蹤文襄。近世士大夫。其碌碌者。率自卑已甚。謂文襄爲不可企及。而其賢者。又自待太高。謂文襄爲不足師。如公所云。蓋階三十年來所未聞也。仰甚仰甚。階生晚不及識文襄。嘗聞長老言。文襄在蘇松久。習知其民情。然每有興革。猶必與僚屬士民反覆詳議而後定。如細布一法。至召東門黃婆入行臺計之。往往畱語夜分乃出。蓋其審慎如此。則夫高視文襄者。固不足言。而彼卑視之者。抑豈能窺文襄之用心也。文襄歿今且

百年乃得公尊之信之、東南之民其遂將復被文襄
之政而富庶安樂如文襄時乎、幸甚幸甚承示瓜圃
建歲省蘇松諸郡僱船米一十四萬石此文襄所未
有也、但今會計派米未見減及此數、豈漕司文移未
到耶、惟爲一查考、使民受實惠至幸、白糧造船訪之
羣情以俱謂未便、謹具復別楮、今兌運之期已迫、請
姑仍舊而徐議之、何如

承示欲造白糧船以省費、此公爲國爲民之盛心也、
但觀獻議於公者、似只較量於造船雇船之間而階

竊聞道府所議其慮却出造船雇船之外恐不可廢如必欲造船勢須照馬快船例另立一管船旗甲而後可。今馬快船旗甲之受累公所知也。江南之民已困於糧長矣。能復勝此乎。而公忍創爲之乎。難者謂有司樂於因循更新非其所欲夫事不計利害之實而徒以更新爲奇竒竊恐一着成心流爲偏執其弊更有甚於樂因循者矣。往年海運之議何嘗不新。今未幾而論者紛紛卽公亦謂終當罷之。然則新可恃乎。道府所議謹摘其畧錄奉尊覽成大事者貴協衆謀。

以公高明，曾中空洞，無物能窒塞其間，舍已從人，諒無難者。階恃知愛至厚，輒敢以直對，惟不見罪，至幸至感。

復吳自湖

右河

承示大疏，欲濬河准入海之道，使有所歸而不為害。

此神禹治水之上策也。階往年嘗倡此議，及欲閉三

河。淮既不可分，其若決全合。

里溝，通濟閘，令淮仍以全力與河同趨，庶得滌去河

沙而淤塞，可以漸去。願時任事者，皆有憚勞之心，會

階亦罷政，遂不果舉。今不意高論乃與鄙見相同，若

得聖明報允。此功克成，則不惟出淮揚於重淵而治河之功亦已過半。至于飢餒餘衆得就食工興，則賑濟之仁亦未嘗不寓也。甚善甚善。但近時士夫不善幹事而善忌才，毀成惟公於此刻意韜晦，推賢前人，讓功僚屬，至願至幸。

上太岳少師乞救荒

救荒

東南諸郡財賦所出而蘇松爲之首，此公所素知也。自隆慶庚辛間，吏茲土者不思以端已裕民爲政，而專導之以鬻訟，教之以爭奪，民靡然斲喪其廉恥之

心毀棄其忠厚之俗，攫攘微利，骨肉爲仇，舊族故家，所在破敗。彼其意以爲富者之財，散入于貧，則貧者均當富矣。而豈知人情得財既易，用財遂輕。加以奸惡之徒，競相誘引，淫奢飲博，視如泥沙。訟墨未乾，空乏如故。而富者之衰落，則不可復振。蓋里巷之間，無富民者數年矣。去歲風蟲爲孽，田只半收，盡其所入，供輸常賦，幸賴朝廷有折兌之令，稍存糠粃，苟延旦夕。深冀今春豆麥成熟，接濟飢荒。而三月以來，淫雨不止，溝澮盡溢，江湖亦盈，十里平疇，頓成巨浸。猶

其水涸補插秧苗詎意西水不消海潮增漲田高而岸固者竭力車戽僅救百分之二三其否者人力莫措惟相與哭視沉淪而已蘇松之人素恃耕作一失農業更無可以謀生于時百姓欲望官司發賑則庫藏久稱空虛欲詣大家稱貸則倉箱先已匱竭欲望貿布易粟則邇年商旅不通布無所售欲往鄰郡行乞則聞四境率被水患出無所之強者劫掠以偷生弱者嗟吁而就斃胡中丞適在兩郡親見其然憂苦焦勞寢食爲廢其所上疏讀之可謂危迫矣然於顛

連困悴之狀則以新奇繁猥實猶未能盡陳至于窮鄉僻里輻輳所不經其晝夜悲啼之聲夫妻子母對膝抱頭悲哀抑鬱之氣卽中丞目固有未覩言固有未及也仰惟皇上聖仁廣運子視萬民公德懋同天心存濟世計于一物失所猶惻然動情況忍視數百萬之衆漂屍填東海乎又况財賦重地祖宗所由以興者乎又况自星變以來豪猾奸雄日懷幸亂之心至今未已乎竊以爲有非常之厄數必有非常之恩澤然後可以消弭保綏今必望斷自君相檢嘉

靖三十四年四十年所下恩命及察今胡中丞所請
破格加卹。庶遺黎獲安。多患潛杜。若付有司。拘泥舊
聞。僅減免存留分數。不能有所補益也。且某開治民
者。未有事而卹之。則天下賴以靖奠而廟堂之上。亦

女語經世之道不恃救荒一事也

得伸以爲恩。縮以爲威。常不失其尊。若事至而後卹。
則受者不以爲惠。而其多寡輕重。喜怒聚散之權。乃
更倒持於下。縱能委曲彌縫。勉強收拾。而目前之費。
日後之憂。皆將有不可勝言者。然其機甚隱。其萌芽
甚微。非仁慈如公。明睿如公。孜孜計安社稷。不避嫌

怨如公。莫能知。亦莫能任也。此天下所胥翹首跂足而望公也。

記

張家灣城記

張家灣城

自都門東南行六十里有地曰張家灣。凡四方之貢賦與士大夫之造朝者。舟至於此。則市馬僦車。陸行以達都下。故其地水陸之會。而百物之所聚也。嘉靖癸亥冬。世宗皇帝以有虜警。詔發營兵戍之。先聲播聞。虜不敢犯。然戍者無所據依。晝夜被甲立勢。

實不可以久。甲子春順天府尹劉君畿因以城請。司空雷公禮上議曰：城於戍便於守固。世宗報可。勅順天府丞郭汝霖通判歐陽昱內官太監桂琦以二月二十二日始事。財取諸官之贖及士民之助者木取諸管建之餘，輒取諸內官廠之積石，取諸道路橋梁之廢且圯者。夫取諸通州之衛卒及商，若民之饒於貴者，工旣舉而財不時集，階具以聞。詔光祿寺出膳羞之餘金三萬兩貸之。於是諸臣咸悅以奮，而巡按御史董君堯封王君用楨程督加嚴。越三月遂以

成告周九百五丈有奇。厚一丈一尺。高視厚加一丈。

已為虜所破。茲城實卑薄也。增之為當。

內外皆甃以甃。東南濱潞河。阻水為險。西北環以濠。

為門四。各冠以樓。又為便門一。水關三。而城之制悉

備。中建屋若干楹。遇警則以貯運舟之粟。且以為避

兵者之所舍。設守備一員。督軍五百守之。而灣之人

南北之縉紳。中國四夷朝貢之使。歲漕之將士。下逮

商賈販傭。胥恃以無恐。至於京師。亦隱然有犄角之

助矣。仰惟 國家建都燕薊。百六十年於茲。乃灣之

有城。實自 世宗遣戍之詔始。茲 世宗雄才大略。

出於天縱，而訐謨睿算，又得於夙夜計安天下之心，非偶然者，其功在社稷，廟稱爲世，雖未易以名言，然此固其一也。夫覩河洛而思禹情也，亦義也。今而後登茲城者，於世宗能無思乎？誠使文武吏士體保固郊圻之意，而殫謀以殿封疆，兵之守者，懷據依之便，居處之安，而竭力以奮武衛，其在賓旅，遡周防曲護之恩，而各修厥職，以供朝廷之事，則庶幾爲能思世宗矣。階不敏，敢因紀成以規焉。

漕運新渠記

漕運新渠

先皇帝之四十四年秋七月河決而東注自華山出飛雲橋截沛以入昭陽湖於是沛之北水逆流歷湖陵孟陽至谷亭若干里其南溢於徐渺然成巨浸運道阻焉事聞詔吏部舉大臣之有才識者督河道都御史直隸河南山東之撫臣洪開之司屬暨諸藩臬有司治之得今萬安朱公衡爰自南京刑部尚書改工部尚書兼都察院右副都御史奉璽書總理其事公至駕輕舠凌風雨周視河流規復沛渠之舊而時瀦者爲澤淤者爲沮洳疏與塞俱不得施公喟然

言曰、夫水之性下而茲地下甚、不獨今不可治也、卽能治之、他歲河水至、且復淪沒、若運事何、召諸吏士及父老而問計、或曰、道南陽折而南、東至於夏村、又東南至于留城、其地高、河水不能及、昔中丞盛公應期嘗議鑿渠於此而不果、就其跡尚存可續也、公率僚屬視之果然、馳疏以請、先皇帝從之、工旣舉而民之規利、與士大夫之泥於故常者、爭以爲復舊渠便、先皇帝若曰、茲國之大事、謀之不可不審也、勅工科右給事中何君起鳴、勘議焉、何君具言舊渠之

難復者五。急宜治新渠。而增其所未備。以濟漕運。詔工部集廷臣議。僉又以爲然。詔報可。公乃廬於夏村。晝夜督諸屬程役。以工授匠。以式測水。之平。鏟高而實下。導鮎魚諸泉。薛沙諸河。會其中壩。三河口。以杜浮沙之壅。堤馬家橋。過河之出。飛雲者。盡入於秦溝。滌泥沙。使不得積。凡鑿新渠。起南陽。迄留城。百四十里。有奇。疏舊渠。起留城。迄境山。五千三里。建閘九。減水閘一。爲月河於閘之旁者六。爲土若石之壩十有二。爲土堤於渠之兩涯。以丈計者三萬五千二百

八十有奇。以里計者五十三。爲石堤三十里。而運道復通。已又遡薛河之上流。鑿王家口。導其水入於赤山湖。鑿薛城之左右。導玉花泉。趕牛溝之水。會於赤山。經微山。呂孟諸湖。達於徐。遡沙河之上流。鑿黃浦。導其水入於獨山湖。沿渠之東西。建減水閘十有三。獨山溢則洩而歸諸昭陽。鑿翟家等口。導其水入於尹家湖。及印馬池。凡爲枝河八。夾以堤六千三百四十六丈。旱足以濟。而潦不能爲災。於是新渠之工備矣。階惟 國家建都燕薊。百官六軍之食。咸仰給於

東南漕運者，蓋國之大計也。自海運罷而舟之轉漕，獨茲一線之渠，其通與塞，又國之所謂大利大害也。河勢悍而流濁，塞之則復決，濬之則輒淤，事在往代及先朝者，姑弗論。卽嘉靖間疏築之役，屢矣而卒未有數歲之寧，則今徙渠而避焉，誠計之所必出也。然當議之初上也，或以爲方命，或以爲厲民，譁之以衆口，撓之以貴勢，誣之以重謗，脇之以危言，于其時公之身且不能自保，况敢冀渠之成哉！賴先皇帝明聖，不怒不疑，徐以公論付之諫臣，擇兩端之中而因

得夫遠猶之所在，由是公始得竭智畢力以竟其初志，而質其謀之非迂，然則茲渠之成，固公之功，實先皇帝成之也。昔禹受治水之命於舜，盡舍其前人堙塞之圖，而創爲疏導之說，彼其驟聞焉者，豈無或駭且謗乎？惟舜信之深，任之篤，至八年而不一，禹是以得建萬世永賴之績，奉玄圭以告厥成，則洪水底平，雖謂舜之功可也。而虞夏之史臣與後世之文人學士咸知稱禹而莫知頌舜，其得爲探本之論哉！洪惟先皇帝力持國是以就茲渠，功德之隆較之帝

舜可謂協矣。階曩備員內閣。嘗屢奉治河之論。邇謝政南歸。復得親至新渠。觀其水土。而考論其事之始末。追感往昔。不自知涕泗之交頤也。遂因公請僭爲之記。且以告夫修實錄者。

皇明經世文編卷之二百四十六

陳子龍臥子 徐孚遠闇公

華亭

選輯

宋徵璧尚木 李雯舒章

陸慶曾子玄叅閱

胡莊肅公奏議

奏

胡松

為請專勅嚴經畧疏專勅備盜

該臣參考圖牒問訊故老看得永豐上饒二縣所稱
平洋銅塘一帶地方縮帶衢建當閩浙交會之界有

皇明經世編

胡莊肅公奏議專勅備盜

一 平露堂

岩崙谿壑之阻，擅鉛礦林木之饒，為方客有為予言此地之饒，大深隄可數百里，正

為虎狼之窟，宅者誠與區也。

統年間，閩賊鄧茂七等，蓋嘗盜冶其中，知縣鄧顛追

捕被害，該前巡撫都御史韓雍，請兵勦滅，遂將前

山封禁，內有官民米七十餘石，議令該都十里通均

賠，其後包賠不前，復奏蠲免，有籍可覆，正德中嘉靖

初，閩浙諸寇，往往時來劫掠，盜開地方，居民被其荼

毒，蹂躪累年而後定，卽今前項流徙，乘今江閩用兵

多事，又復糾黨操戈，託名盜冶，意實伺便劫掠，臣會

同巡按江西監察御史陳志，查得銅塘山場之與平

洋均爲盜所垂涎。而平洋坑尤切浦城江山二縣之界。重山複嶺。疊嶂層巖。一轉折十數步之外。卽主客爾我。不相啗接。凡茲醜徒。徒經行。棄伏草莽。儔侶後先。則爲道路之行人。俄而暗號一呼。挺戈以奮。則呼吸俄頃。數百千人。可立而聚。防之甚難。然幸道途往來。必經人煙去處。炊汲其所。經從非江山常山所轄。則皆浦城之民也。三縣之人。其於廣信。本自秦越。不相爲謀。况又觀望成敗。幸其得開。則因而隨行。分竊固自有利。且聞多有爲之耳目。嚮導接濟居停者。僉謂

必須請乞比照汀州武平之屬嶺北潮州程鄉之屬漳南故事而以福建之浦城浙江之常山江山三縣與三縣所屬之益亭溪源高泉若仙霞小竿諸巡檢司悉聽江西分守湖東道管轄提調責令盤詰探報可以先期爲備如遇各賊盛集一體起集鄉兵首尾應援阻截遮邀最盛則移文建寧兵道嚴金衢溫處守巡各道速發援兵協力驅逐違期者聽臣等江西撫按叅論仍乞勅下兵部查議果於事體可行請賜不坐名勅書一道專令分守湖東叅議駐劄

廣永豐縣治。訓練營鄉等兵。控扼禁緝。逆折潛消。幸
今永豐繕造有城。落成伊邇。可以屏維藩翰。其於閩
浙二省。撫按司道。止於文移往來。一切叅謁儀文。截
然無與。庶乎於事可豫。於官可常。於職不曠。產賊之
源稍清。而受賊之委可疏而塞矣。

爲請設江防守備以重上流疏

請設江防

悉查先該巡按江西監察御史段顧言案行司道。叅
訪官邪吏弊民瘼盜情四事。擬布政司會同都按二
司各道議稱。鄱陽守備。應於康山駐劄。以便居中往

來巡緝調度。所以爲湖防謀者似矣。但少船隻兵仗。官廨營房。除別議行造給外。內稱江洋之寇。率靖江。泰興等處之沙民。龍潭蕪湖等處之洲民。隨風直上。由安慶以達湖口。人船俱便。往來甚捷。又謂荆蜀江漢諸水。會於九江。贛吉撫饒諸水。匯于湖口。則湖口也者。乃湖寇所由以出。江江寇所由以入。湖爲第一要害之地。雖設有九江衛與兵備道。然相距尚遠。防守弗專。至於湖口要地。曾無半旅一卒之戍。殊爲失策。謂宜於湖口之南湖嘴地方。增設守備一員。操練

巡邏以扼要衝。庶江寇不得入湖。湖寇不得出江。等
因前來查行間。該臣接管以來。會同巡按御史段顧
言議。照前項湖口江防一帶。不獨沙民洲民。卽今醴
徒礦盜。往往托于商舟買船。乘便四劫。又前此各處
徵調土苗等兵。雖稱發回。亦多有逋逃竄匿于洲渚
港嶼。萑苕之間。所在而是。且近日閩廣諸賊。侵境瀕
洞。而姦宄惡少。又多蠢動相煽。尤當預防。所據湖口
置兵卽以遠備江北之寇
之南湖嘴。增置守備一員。誠爲先事之備。但須於九
江府衛摘撥軍民二精兵足二百名。造給多槩戰船。

今湖口

三四十隻。付之操駕。以時演習。巡緝給與循環赤籍。每半月一次。令與鄱陽守備盡會于適中之地。時而送驗。以稽惰勤。虛實。仍有盜發。互相通報。迭爲犄角。而皆聽兵備該道守巡道稽察。若江盜侵入湖中。害及居行。則九江兵備湖口守備首任其責。守巡該道次之。湖盜侵入江中。害及商民。則饒州兵備鄱陽守備首任其責。守巡該道次之。如此庶事相協心。不致掣肘。患生戮力。不事虛文。責守既專。經理漸密。巡緝復嚴。聲實布張。氣勢聯絡。伏機隱禍。可漸消弭。留鄱

上游之重。不致空疎。玆如往日矣。

陳愚忠劾末議以保萬世治安事

邊備

一懲苟玩。臣於六月中在山西見吏民捕得虜人所遣間諜。稱虜自去秋搶掠興嵐等縣。得利之後。從春首以來。卽走其部落。傳箭調集諸種所部人馬。所期南侵深入。此其消息。不爲不大矣。大同鎮巡與之密邇比鄰。可諉曰不聞而已乎。自度力能捍禦。固當日夕廣設方畧。簡閱人馬。繕修器械。務爲不可勝。以折其氣。而待其來。如其力不能禦。則當屢疏具言其狀。

請 朝廷廣措芻糗，預調鄰兵，以併力捍禦，而乃暗

默養亂，束手坐觀，待其諸部既集，擁兵壓境，羽翼已

成，勢不可遏，然後以彼求貢之詞聞，是將誰欺乎？矧

又還其間諜，絕不設備，頗聞陰納賂遺款，令勿殘已

地，竟不聞發一矢，交一鋒，使用長驅深入，如蹈無人

之境，至今旁觀之士，竊相詬笑，察其所以，蓋緣都御

史日冀遷拜，其心汲汲而思去，既不肯以地方爲己

責，而總兵官等又欲僥倖苟免，嫁禍於人，以致賊敢

於深入，不復忌人之乘其後，如此是山西之禍，大同

實成之。倘以臣爲不謬，伏乞勅下科道官，重行綜覈，將各失事鎮巡等官，械繫來京，重寘法典，以風厲諸鎮。庶他日虜騎復臨，不敢效尤，苟免以誤蒼生。

一修障塞。昔之言匈奴之長技三，而中國之長技五。今則大異矣。彼得休養生息，而吾則徭役困敝。彼得威殺專行，而吾則文法牽制。彼勝則利均於下，敗則耻歸於上。而吾敗則禍貽於下，勝則利歸於上。加以十餘年間，侵盜驅畧，虜大入則大利，小入則小利，竟不聞有與之一角於疆場者。雖朝廷之上，嚴令勦

殺要不過息鼓偃旗。徐尾其後。賊如東向。我則西馳。俟其志欲充滿。整暇而歸。其所畧老耄孱弱。行不能逮。彼乃視爲弃核。委以吮我。而我則因之以爲利。邀之以爲俘。以巧於張皇。奏功闕下。而不知率皆我之編氓。與其老耄嬰孺也。以斯積漸。故使緣邊之民。男不得耕。婦不得織。窮愁無聊。轉爲彼用。日積月累。暗長潛滋。故彼之長技日益月增。而吾之長技日削月折。而邊臣日事蒙蔽。不以實聞。至於殺戮數十百千。而其形於奏牘者。纔十之二三爾。臣嘗終夜不寐。

熟思所以制禦此賊。而反復古今儒者之言。惟陸贄
劉眘叡周於理。而切於用。贄謂中國與夷狄各有所
長。不可勉於所短。而敵其長。宜用於所長。以乘其短。
而其所言用長之道。則在於修封疆。守要害。塹蹊隧。
壘軍營。謹禁防。明斥堠。務農以足力。練卒以蓄威。寇
小至則遏其衝。寇大至則邀其歸。據險以乘之。多方
以誤之。使其勇無所施。衆無所用。掠則靡獲。攻則不
能進。有腹背受敵之虞。退有首尾難救之患。劉眘謂
華人步卒也。利險阻。虜人騎兵也。利平地。彼利馳突。

我則堅守。無與追奔。無與競逐。來則杜險。使不得進。去則閉險。使不得還。衝以長戟。臨以強弩。非求其勝也。在制之而已。此真中國萬全之策。千古不易之論。

舍此不務。縱之深入。而欲與決。戰於平原易野之間。

亦就近勢言耳。漢武

雖將皆孫吳士。如頗牧。臣知其無以取勝。而况將帥

唐文我明二祖又何如也

無死之氣。士卒有生之心。而欲取勝於夷狄乎。夫中

國與夷狄鄰。猶衣冠富貴之族。而與貧狡兇悍之人

相比也。以彼貪得之心。窺此可欲之富。彼衣冠富貴

者。不知高其垣墉。厚其茨蓋。而謹其扃鑰。嚴其守望。

至使盜賊直闖於閨闈之中。公行平堂寢之上。而區區號召雇倩。欲與格鬪而求勝。雖愚者知其無益也。臣愚區區之私竊以今日禦虜之策。莫先於守。其所以爲守之計。莫急於修邊。而邊之所當修。莫大同之爲急。今議者或以財用不給。畏勞憚費。而因仍苟且。僥倖一日之無事。此乃偷安養禍之臣。非天下之忠計也。聞之通德臨清諸倉。實有數年之積。方患紅腐。若有司能越拘攣之見。而以明年諸倉漕運。盡令折銀。并其船剥雇賃。席耗之費。與漕官衛卒行糧之供。

總計其中卽每石可得銀八九錢於諸倉初無所損於邊防大有所利則亦何愛而不爲 國家久遠之計耶若此之不足然後別加詳議曾以堂堂全盛之天下而不能辦此一力役哉且虜今時時聲言將犯畿輔與山東數路則臣前所云諸倉者固虜人之資也况德倉固在河濡無城郭又方有燔燒焚燬之患所宜預防者乎苟斬於一勞之費使虜貪利數入今山西旣已殘壞其勢必及山東山東不已必及河北卽雖長淮之南大江之北亦俱唇齒之地也自古及

今有百姓貧愁而盜不起者乎、有盜起而國能安者乎、願陛下熟察、

一懷虜貳、臣始聞之故老、國家自設有邊關以來、論兵甲人馬之盛、必曰大同、大同自頃年鎮巡諸臣失於撫馭、致其背逆、至於前後所遣問罪之人、又復雷同觀望、苟且姑息、其所措置、未能服其心而除其未、以致驕慢偃蹇、日甚一日、始數年之前、撫臣傳令下操、雖不能使之如期而來、然猶未嘗不操、驅之出戰、雖不能使之必致其死、然猶未嘗不戰、爾來教場

鞠為蓬蒿。金鼓幾於絕響。每邊警交馳。烽火四照。將

或躬先出城。彼悍夫驕卒。方抱其愛子。若孫。熟寐以

是時雲中鼓反

寢。苟稍稍繩縛。則群起而譟呼。脫巾而詬詈。事勢至

此。豈不可為痛哭哉。蓋此曹性習固自匪良。而上之

所以處之。亦失其道。夫以窮邊蕭條之地。驕情不耕

之人。所賴以為養者。獨糗糧爾。既不能以時給予。而

貪夫債帥。見其地之難處。人之難馭。方且設事端。假

按伏以求饜。而償負有頤而之他之心。彼驕悍之人

如之。何其可使也。臣竊願 皇上推心置腹。明行詔

諭具言其所以不效命戮力思死封疆者本緣鎮巡等官失於撫馭。至於芻餉不給。又皆不以時奏報。故朝廷不及悉聞。自今以始。當詔有司足爾餉饋。給爾器械。繕爾牆堡。以安爾室家。爾等當知爾之乃祖乃父生死太平。共效忠力。豈不休羨。若能奮勇殺賊。則高官大爵。所不少愛。卽雖不幸以沒。亦必重加恤典。褒爾忠魂。其或執迷不悛。有言不信。必將拏戮。不赦。殄滅其家。其往年身負不義。及近日被其驅脅。或私自逃往者。許令來歸自首。所帶牛馬夷器。俱聽自

得仍給銀伍兩或三兩以爲牛種。給之曠地。優復數年。使得休息。而又申嚴。培尅之法。力行綜核之政。慎選撫鎮守巡之臣。以譏察而作新之。斷之以必信。持之以終久。彼亦具人心者也。感朝廷撫慰之勤。必思所以自效。畏朝廷誅戮之及。必將轉爲忠勇。如是而猶不悛焉。然後聲其不義。以與天下棄之。則天下之人必將惡其不義。起而戮之矣。今議者或以方今所患財匱。何暇及是。嗟乎。此誠不知權者也。夫所貴乎權者。謂其能稱輕重而取舍焉者也。今使人誠

給銀伍兩也。則萬兩可得人二千。十萬兩可得人二萬。若使善於撫馭。勤於訓閱。可配之征騎。則皆我之勁兵也。孰與絕其歸路。使彼爲賊之間諜。鄉導。以致日侵月削。陰踣潛損。其失利不知幾萬萬倍。知者權其輕重而取中焉。必以臣言爲可通矣。

一蓄孳牧我

祖宗遠監前代。兩京則設兩太僕寺。

遼東山西陝西其肅諸大鎮。則各設行太僕寺。與苑馬寺。此其內外相資。遠近相望。所以強兵資國。攘夷康夏。其規謀計慮。閎遠矣。柰何法久而弊滋。事遠而

人玩官之所養。既有名無實。而其養於民者。又無益有損。臣嘗考之唐史。蓋昔隋煬之末。其國馬爲盜賊戎狄所掠。唐初纔得牝牡三千匹於赤岸澤。徙之隴右。命太僕張萬歲掌之。萬歲力於其職。自貞觀至麟德。馬蕃息至七十萬匹。及至玄宗。用王毛仲爲開廐使。亦致雲錦之盛。夫此其人。豈獨天降地出也。顧人主所以委任之意。何如爾。今代嶧之閒。固冀北之壤也。聞所謂樂牛山魚兒川與滴水崖馬跑泉等處。水泉繁茂。人宜畜牧。誠宜及是時。勅下吏部選於衆。

此官不必專任科月或武臣中有識馬性者而使
求古所謂張萬歲王毛仲其人使爲苑馬寺卿而以

文臣監督之可也

代州行太僕寺改爲苑馬寺。增置監署。取山東北直隸河南諸處種馬。分布廐閑。攢槽飼秣。悉徵諸處養馬丁田之直。召募沿代居民。使爲圉人。或籍諸隘流人以克。詳爲條畫。第其蕃耗而爲之賞罰。期於數年不易。果有成績。許不次遷拜。或卽授以侍郎都御史以寵任之。若其庸庸克位。績用不成。顯加竄殛。終不遷叙。至於遼東陝西與甘肅寧夏諸處。莫不一體申勅。期令毋闕武備。如此則庶明勵翼。唐張王不專。

而其勢何可及也。故欲禦虜。則馬不可不多。預今議者或以是非旦夕可幾。恐緩不及事。臣竊以爲不然。夫大同最號重鎮。馬卽集合。纔不過數千匹。且多瘠損。蓋孟軻有言。今之爲政者。猶七年之病而求三年之艾也。苟爲不畜。終身不得。故昔之善居室者。求木於十年之後。而用之。初若落落難合。然其後卒得其用。伏惟 陛下留神省察。

一慎選授。今之大同最號難處。蓋中外士大夫所共聞見。而莫敢以告 陛下者也。其鎮巡之官。謂宜慎

選忠誠謀畧爲天下所共推者使之往卽其地以彈
壓其氣而消弭其心然比年所用之人未能盡厭天
下之心何也當事者蓋亦知其地與時不易以處每
遇員缺推補或取諸閭廡或求諸疎遠不問其堪與
否也其心以爲彼實在廢籍與疎遠吾姑以是授之

邊燕不推京師而推藩臬大凡如此

彼當無所歸怨而初無汲汲焉爲天下求才之心而
彼在廢籍與疎遠者且喜高官大爵之及已也亦姑
拜命殊無皇皇然爲國家任事之誠不惟不任事
而已方且旦夕掎剋日夜鑽刺圖惟所以移徙遷陟

而冀他命。其視地方曾遽廬之弗若。而又何暇經營
展布。勞來安集。爲國家無窮之計耶。是以紀綱日
壞。驕橫日集。而使後來者愈難其處。自今以往。請毋
拘資格。如推巡撫。內之則科道部屬而上。外之則藩
臬方面而下。至於郡守。推總兵。則自指揮而上。至於
叅遊。其才識謀畧。忠誠勇信。爲海內所推獎者。卽以
付之。毋以貴近。而不敢推。毋以微遠。而或遺。要爲天
下得人而已。昔宋仁宗世。患元昊契丹之侵暴。則使
范仲淹主西。富弼主北。皆極一時之選。故能抗強敵。

而臣黷虜。竟遺十數年之安。乃今付授若此。臣實不知其說。或者固謂才識謀畧是矣。而又何取於忠誠勇信乎。蓋非才識謀畧。則不足以運帷幄之籌。而制關外之勝。而自非忠誠勇信。則巧於避免。重於顧愛。其肯以其身爲國家宣力而致命哉。然又必須假以便宜。豐其祿入。使之各得以收募死士。參養家丁。而又久其秩任。期非十餘年不得遷徙。如巡撫之官。始則授以僉都御史。久之乃進爲左右副都。又久之。又進爲左右都御史。或帶尚書職銜。總兵官初則授

之署都督僉事。久之乃得實授。又久之乃進同知。又甚久而功日益高。始進以都督。此宋祖之所以不輕與曹彬以使相者。真駕馭人臣之微權也。彼是二臣者。知其不可驟徙。必不敢爲旦夕苟延之計。以希遷陟。必以其地與事重爲己責。自然親愛其下。而莫之侵尅。此非真能愛其下也。捍禦自全之道。在得人之死力。而不得不愛之也。夫然後其下亦將知有定主。而親愛其上。若夫選授既定。上下相安。但能保境息民。務在寬其文法。自非大干紀憲。請戒言官毋妄行。

糾論以壞其成則陛下可以高枕海內可以帖席矣。

一利器具臣聞之漢晁錯曰器械不利以其國與敵也當今之時計莫如多造戰車衆置火器廣備強弩便蓋虜人最善馳突故常以驍騎踐我軍我軍一不能支則衆皆靡然爭倒至於賊及將領而莫救者蓋以此也惟車最能捍禦而不爲之動又利多置強弩廣設火器於車箱之上則彼不能近以卽我此實兵家之利器今日所宜最先者也臣聞沿邊故亦置有

戰車。然體質重大。非得十數人不能移徙。卽雖平原
易地。尚費推移。如遇險阻。則跬步不能以寸。是徒委
敵之籍也。臣近出巡過潞安。見前兵備副使陳大綱
所製戰車。甚爲簡便。其上既可以安置弓弩與神鎗
佛郎機諸械。其下又可以載糗糧綴衣物。卽遇險阻
兩人可舁以行。今潞安庫中多有之。可具以爲式。夫
此不惟有資於戰。而又大利於守。不惟省芻秣之費。
而又資饋餉之給。何者。虜見吾修邊。必將惡其病已。
時出其騎以擾我人。吾旣業有此具。故方其不來。則

可以實土轉運。比其來也。則可以爲營爲壘。吾但謹其烽堠。時其瞭望以防之。如趙克國之留步士屯田而頻出騎士以爲田者。遊兵彼胡能爲也。昔晉咸寧中。馬隆之爲涼州。依八陣圖作偏箱車。地廣則用鹿角車爲營。路狹則爲木屋於車上。且戰且前。弓矢所及。應弦而倒。轉戰千里。遂以克敵。李靖於唐最號知兵。及與太宗議伐高麗。亦首及於此。且謂爲兵之大要。臣恐伏乞勅下所司詳議。如以爲可。請於諸邊各置萬餘輛。既可用以擺邊。而補墻垣亭障之闕。又

可施之追襲。而制崩奔衝軼之勢。至於所謂強弩尤不可闕。其制有所謂大黃三連弩者。有所謂遠望連弩者。有所謂一弩而十矢俱發者。有所謂弦大木爲弓。羽矛爲矢。遠可及千步者。又有所謂伏遠弩者。其力亦可以及百數步許。今官府旣無。而民間亦多不知製造。臣愚欲乞勅工部。選有心計知慮屬官。教令巧慧工匠。以意製之。須給各邊令多造。或下令吏民。但有能獻善治強弩法式者。並許首官自陳。官試其法可用。奏予一官。而所謂佛郎機者。亦準車數。且

或倍蓰之。如此卽雖不能必於取勝。必不至如近之
挫衄奔北。消阻退藏者矣。夫中國長技。其可恃獨火
器耳。今虜旣深入。實多得吾鐵。且亦畧有工人於其
中。所少惟硝與黃。頗聞諜者言。近使其黨之臨清收
市。果然則虎而付之翼也。乞下山東撫按官嚴加詰
禁。自今諸來市易者。必驗其所執之文。令兵備官籍
注其數於所執。以防轉貨。庶姦人無所逃遁。仍通行
所在一體禁緝。

一廣間諜。今山西郡縣詳得虜所遣諜。前後不下數

十人。且言人人殊。大抵要非一時一部所遣。則其僞黨之未獲。散在京畿與山東河北者。各不下千餘人。可知已。臣始竊怪區區醜虜。地旣苦寒。百物稀少。何以遽能得人之死力。若是。其後叅互譯問。乃知彼雖夷狄。然其賞罰信必。無愛錫予。諸邊謀得實者。大之則使統部人馬。次之亦不失有妻孥牛馬之奉。彼貧民無賴。安得不棄此而就彼。爲之耳目以求利益哉。臣愚欲乞 勅下撫臣厚養死士。詐克投降。設爲教誘之辭。以聳彼聽。使之得見親幸。苟其得間。則斬其

漢時

多有此等人

名王酋長與用事之人如不得聞亦必來聽彼諸部
強弱虛實與其協和與否而陰爲之備今說者欲以
調到延緩諸處人馬留之防秋夫久集則有饋餉之
難多屯則耗困廩之積苟養得數人焉縱之以去致
之使來則可以得其要領早見而預爲之圖卽按伏
當亦可罷比諸數千人坐食之費相距遠矣臣又聞
夷狄相攻最爲中國之利始者黃毛韃子與朶顏諸
衛及西海亦不刺部落實與迤北諸衆故有讐嫌故
彼有忌而不敢深入今聞黃毛及朶顏諸族已與結

好。而亦不刺部落半爲吉囊所有。此雖未必盡然。然
觀此來。舉族深入而不復顧忌。則亦可得而推。然臣
又聞夷狄貪而好利。反覆無常。吾誠不愛金貨繒綵
東賂黃毛三衛以牽其東。西收亦不刺遺種。與之善
地以曳其右。使之首尾牽制。內相狼顧。是固或一道
也。臣又聞亦不刺遺種爲吉囊所收。黃毛朶顏則與
俺答結好。似各有爭雄競長之意。不知然否。果然是
固可開而離也。吾誠得辨黠譏慧之人。使之交關。其
中激之怨怒相攻。是或又一道也。不然則下黃榜於

大同諸路。但有能斬吉囊。俺答。猛毒兒之首者。與縣都督。仍賞以千金。其餘酋長。亦得爲都指揮。以下官秩。使之自相猜疑。互爲屠剪。是又或一道也。方今虜勢日熾。侵暴之患。歲所必有。今中外效忠之士。所上一切利害。文多冗長。事或迂遠。陛下萬幾繁重。勢或不能盡覽。而內閣本兵之地。宜亦難於徧閱。以臣私愚。乞勅戶兵二部。各置邊防一科。選於其屬。得有學術智慮。盡心圖計者。部各二人。使得專一竭精殫力。討論利害之實。以關其長而告陛下。如此

則言者之意。得以窮盡其說。而陛下之聽覽。可以總兵要而受其成矣。

一清耗蠹。臣聞宋臣蘇轍有言。豐財之道無他。但去其所以害財者而已。今沿邊諸鎮。所以害財者。其途甚廣。其弊甚深。夫我國家之設六邊。其初雖仰給鄰省之常賦。然屯田鹽法。所補至爲不少。今屯田久弊。勢難卒復。然尚有可諉者。謂虜數內侵地。荒不可墾也。至如鹽法一事。則固任其大壞極弊而莫之省憂。其又何說焉。蓋頃歲以來。所司固以商人困敝不

得利改議每鹽一引止令輸粟一斛若銀則四錢有半此誠通商惠工之術安邊足用之道其何不善之有柰何法立姦生利不歸商賈之家而顧以充豪猾之橐聞之邊人言每歲戶部開納年例方其文書未至則內外權豪之家徧持書札預託撫臣撫臣畏勢而莫之敢逆其勢重者與數千引次者亦一二千引其餘多寡各視其勢之大小而爲之差次各爲買窩賣窩每占鹽一引則可不出大同之門坐收六錢之息至於躬身轉販真正商人苟非買諸權豪之家丁。

巧諸貴倖之僕隸。則一引半緡。曾不得而自有。夫一引白得銀六錢。積而千引。則可坐致六百金。萬引則可得六千金。以游手游俠之人。不移跬步。而坐致千金之利。至於商賈負販。勞筋苦骨。乃爲人奴役。其支鹽也。則有何候需索之煩。至其行鹽貿易也。又率爲餘鹽之賈所苦。人情何樂於此而爲之乎。此邊人耳目所共聞見。所以失人心而召禍變。虧國計而積耗蠹。皆由此其道也。臣嘗細求其故。其弊之所以不可反者。蓋緣比年巡撫都御史習知其地與時不可

久處則日夜圖惟遷轉既不免曲意以奉人加以時
有喪敗賠北之失又每務彌縫而懼人之議其後故
以重利啗人至於負累商人虧損國計非惟不知

恤而亦不暇恤即雖其撫治仕宦之家與其舉人監

邊商之耗甚於

生員之室無不人人得其歡心甚至以之賞伶人

內商以此

犒樂工而亦莫之恤焉豈不可為痛恨也臣愚伏望

巡抄亦

皇上勅下該部查議將前開納事宜改屬巡按御

未必能持法但無封疆之責不至畏人如燕臣或

史務令召募正商上納而增其課額即每引可得米

差勝可

九斗如令納銀亦不失一兩之入著令凡沿邊之人

無問車芻石粟皆得請吏上納則彼號稱商人者既無勢豪之占據既已樂從而彼所謂勢豪者知其無利亦自將舍置而不顧如是而商不輻輳財不裕饒臣請伏誣妄之戮若御史仍前所云不能爲國家增課祛弊以濟時艱許吏部都察院及兩京科道叅奏糾劾重寘法典其於邊計雖未必遽充當亦稍稍有所補助此外更能乘今中熟糴十餘萬石顯備客兵毋令輒以按伏陰耗必不至失我軍之心而召外夷之侮如比日也何者昨虜人壓境乘間挑戰邊人

卷之一
給之曰。朝廷遣大將調集諸鎮人馬數十萬以與汝殺。而彼傲然不信。且曰。今見本鎮軍已數月不得食矣。卽調到諸軍。汝將何用供給。夫邊臣耗國計。而使猾虜輕侮。至於此。豈不可爲痛恨。故今日之計。必先厚自貯積。以壯我軍之氣。而逆折其心。卽屯田之利。將漸可規復。昔趙充國論備邊之計。以爲湟中穀斛八錢。糴三百萬斛。則羌人不敢少動。諸葛亮用兵如神。而以糧道不繼。屢出無功。由是言之。豐財積穀。豈非古今之要務哉。今虜得利以數十萬計。牛羊

彌滿於山谷。子女充牣乎穹廬矣。諸部之人聞之見之者。必且爭相告語。轉相誇詫。將日夜治其器械。練其人馬。猶若漁人之治網罟。獵者之調鷹犬。以期於必得。而我或泄泄然自若也。豈不貽後日之深悔哉。一嚴備禦。始數年北虜之侵我也。雖烽火時驚。疆場不寧。然皆不過緣邊而止。猶未敢公然無忌也。其後漸知我之虛實。謂我軍莫能禦也。去年之秋。遠踰關南。深入與嵐靜樂之境。夫與嵐靜樂雖腹內。然其距偏頭寧武諸關。猶未甚遼遠。則亦猶有所忌也。茲者

一月兩舉。直踰平定而東，石州而西，視去歲所侵。又越數百里而遠，且虜猶狗豕。夫狗豕之盜食物也，於此得便，則於此數來。苟有人焉，從而痛朴擊之，則必懲而終莫敢至。臣姑不暇遠引，只如正統中，也先入寇無已，賴當時清風店一戰而勝，乃胡人痛哭以歸。蓋自是不敢南牧，今幸虜暫退，誠宜及是時申戒內外任事之臣，勿以虜退而少安，日夜蒐補簡閱，激昂教訓，諸中外所上一切便宜，決斷而力行之，務收清風之捷。臣謹按先年民壯之設，實懲已已之禍本。古

者寓兵於農之意其法甚美但沿襲之久上下相玩雖有常數而無常人至使羸孱衰老之人濫充抵數其所爲役者不過爲豪門廝養官府徒隸將作傭奴而已其於建置名義絕不相蒙甚非所以待有事而備不虞也臣愚乞下該部申戒天下撫按官從實稽簡而稍增其數務在膂力驍雄如其名稱然後籍其年貌藏之所司自非病死不許輒易務令各占一藝或疲老者亦須更易時加演習官募業師轉相教誘庶幾人皆可用士不虛設至於山東河南北直隸與江北諸州縣城隍樓

堞其固而可守者。固仍舊貫。自餘並令繕修以防衝軼。其遠年積貯軍器。聞以久不試用。悉皆朽蠹頽弊。摧枯斷折。徒有其名。與數爾併乞行撫按官從宜修理。或因舊以爲新。或損多以益寡。彼諜者知吾日夜預備。有以待彼。則其狂志異謀。雄心陰計。庶幾可以逆折。不然。彼日得我人長養。而狎習之。而又配以婦女。彼貧民因以爲家。轉相煽誘。恣行蠶食。雖或不能大有所就。吾恐姦雄桀猾之徒。相挺而起矣。伏乞勅下該部。特設逸才一科。令所在撫按收召。跼蹐不

羈之士。諸但膂力驍雄。計慮深遠者。許得求乞自效。官試其能果實。上之則命爲千夫長。次之爲百夫長。名目。月給之糧八斗。或一石。使之統領民壯。訓教鄉兵。俟三年無過。給之冠帶。又其積有年勞。謀勇漸著。許得一體獎薦。漸階流品。如其才堪大受。力能禦侮。卽雖雄邊大將。亦皆有由此其選。是固廣求才賢。消弭姦桀之一道也。

一核屯戍。臣聞故事。山西河南兩省。歲發戍卒數千人。戍大同。名班軍。豈非以大同爲山西河南之門戶。

大同安則諸郡安。故雖損內以益外而不暇恤耶。臣嘗竊伏聽於衆庶。今其流弊已極。不可不思所以變而通之也。何者。每班軍未行。其統管把總若指揮率頭會而戶歛之。市買其地之所有名土儀。蓋自總兵而下。至於守備。數各有差。及其到鎮。曾不使之操執。無益。近多育及。則不至者。弓矢。跋履行陳。而乃撥送。宗藩給役。鄉貴又否。卽修濬塹隍。斬艾草木。軍既不耐其水土。加以糧餉不繼。飲食不以其時。徃徃疾病以死。然亦月支行糧。四斗有半。在本軍則有廢棄家室之憂。在大同則無毫

班軍其爲

毛防禦之用。在本鎮則無。以爲守衛之資。在客鎮則反增耗蠹之實。大非所以便人而益國也。臣愚欲乞勅下該部查議。請令大同鎮巡召募沿邊土著之人。抵補兩省輪戍之卒之數。彼戍卒所遺每月行糧已足支募軍半月之食矣。然後扣追二省歲應輪戍之糧。以補應募之人之食。而又明厲科禁。嚴立限期。卽令領班指揮及把總管解交割。毋使稽緩侵盜。如此則應戍之士。得以耕鑿貿易。保其妻孥。彼必不苦於供給。大同失業之人。得有所藉以自養。必且欣然。

於赴召。而山西河南兩鎮各有得人。以爲守。是一舉而三得。事半而功倍也。比諸羈旅不常之人。愁困無聊之士。往來道路。計日懷歸。徒耗縣官之儲。無益防禦之實者。豈不大相遠哉。

一預積貯。臣聞之鼂錯曰。一日不再食。則飢。歲不製衣。則寒。夫民飢不得食。寒不得衣。則雖慈父不能以有其子。君安能以有其民哉。臣始誦其言。以爲太過。至於近日。乃知其信然不誣。何者。自頃山西被圍。纔旬日爾。然人情皇皇。已皆狼狽相顧。假而圍之月餘。

又或數月不解。此其急當何如也。試察其故。蓋以民間積蓄。本自不多。而官廩所藏。又苦不富。卽此一處而天下具。可知已。謹按先年戶部奏行積粟條例。其意頗善。徒以吏緣爲姦。奉行弗至。而上之人亦不聞有所甄拔。飭厲。故使良法美意。曠寢廢閣。至於今。臣愚以爲宜嚴行申厲。重糾貪墨。夫郡縣儲峙。所以待有事而備可虞也。今法自徒以下得贖者。有力入粟。其稍有力。則令入金。名工食。所以緣人情也。顧吏因爲利。不以歸官府之帑藏。而以克私室之橐筭。是教

之偷也。爲今之計，莫如改令，請得贖免者，准入粟，而

亦在其人耳粟之在

爲之差等。如法應杖七十者，而有力也，則令入穀十

會與金之在庫無以異也

石五斗矣。其稍有力者，則與減十之三四。其他徒流

並準此以爲之。則而又明勅撫按之臣，時巡稽籍

因以觀察其人之廉與貪，及奉法與否，其有仍前贖

金者，並以贓罪論罷。其餘江南嶺表諸處，或下濕不

可久貯者，令撫按官畫一具奏，務期有備。陛下採

之輿議者，著在令甲。令該科記籍，毋輒輕改革。如此

則積倉相望，師行糧食，卽雖兵連禍結，當亦有資於

轉運比諸倉卒賫發乘急翔貴收糴無幾緩不及事者其利害輕重豈不相懸絕哉

一撫傷夷今山西太原所屬諸郡縣雖稱附邇邊徼然以大同爲之門戶本自中土其地頗廣遠賦頗繁重而民亦阜蕃始十數年前注選者猶皆科第之英

北缺至今各科貢

與其才望之士數年以來以其近邊多事也其所注擬率多耄荒之人左遷之籍此曹精力衰倦智識昏惰其日夜之所惓惓要不過歸老之計而已卽今邊事方殷呻吟未息必須喚休賑貸加以訓兵積穀勸

農除器百責寔萃豈此輩力所能辦雖或間有二三可用之人彼見地方之疲病困憊日以多故又皆有望望欲去之心如此則國家何望而百姓何恃也臣愚欲乞勅下吏部將山西諸州縣正官行撫按官澄汰除賢而才者使之久於其職其餘送部改授其關請於新進士中選擇銓補令其勞來安集緩懷招附彼其人雖未必人人且賢然以彼年力加之方起布衣會有京朝之望其必奮厲無疑而又申飭監司嚴加督察以俟功能殿最治狀傑然而後隨材器使

以補科道部寺等官。彼其人習知地方百姓將於已責而不可遽解去也。必將深思熟慮周旋竭力於其官。卽時有科率徵發其勢旣得行。民亦罔不戴而其下亦無敢緣爲姦利。故雖不必輿金輦帛以爲惠而惠之所及廣矣。是誠揀時之切務也。