

皇明經世文編

皇明經世文編卷之三百二十一

華亭

宋徵璧尚木 陳子龍臥子

選輯

徐孚遠闇公 宋徵輿轅文

宋卓立萬參閱

方司馬奏疏

疏

方逢時

審時宜酌羣議陳要實疏

訓練積貯修築

臣聞自古為中國之患者莫甚於夷狄其安攘撻

伐之事亦莫急於夷狄惟我國家開區宇二百餘

皇明經世編

方司馬奏疏

訓練積貯修築

平露堂

餘年虜情屢變。其戰守備禦之政亦屢變。蓋勢有強弱。事有緩急。因時而更。待人而舉。勢所必至也。嘉靖以前。臣未敢詳論。隆慶之初。先帝肇登大寶。未遑他務。首論廷臣以防虜之計。一時諸臣仰體德意。集議十有三策。莫非經略。弘猷首之以責實效之一言。尤至要也。九邊文武諸臣奉行惟謹。實效漸臻。旣而皇威遠震。天心悔禍。夷孽來降。執叛獻俘。先帝而稽天若。俯從廷臣之議。俾臣等得效犬馬之勞。許成貢市之事。非利之也。蓋將假以驅

糜狂獬以爲自治自強之計也。五六年來。九邊無烽
燧之警。三軍閒暇。萬姓保聚。城堡堅完。儲餉充積。可
謂無事之時矣。恭惟 皇上繼體守成。丕顯 先
烈。臨御以來。憂勤惕勵。不以諸酋之款服爲可恃。
於凡內修外攘。陰雨桑土之計。擬議于 廟堂之上。
播告于封疆之遠。申飭叮嚀。至嚴至備。大小羣臣。敷
陳建白。以宣賚 聖謨。申明先議者。亦幾備矣。臣受
命以來。二年于茲。諸所督率。恪遵 廟議。外馴黠虜。
潛奪其器悍之心。內務兵戎。冀克成保安之績。以仰

酬知遇之恩者。夙夜孜孜。不敢自怠。僂俛經營之
餘。心惟目擊。窈見三鎮之事。似有徒勞馳騫。虛涉歲
月。于先年所議。有未盡合者。亦惟在於名實先後施
爲。緩急之間而已。臣竊以爲。朝廷旣以實效責之
臣。臣等卽當各以實事責之。已不宜隨事依違。因言
舉廢汲汲于期會。文移之未已也。臣不揣愚陋。謹於
實實效之中。諸所條建。擇其明白簡切。事易行而效
易見言之。若無甚竒異。而終有裨于安攘者。其畧有
三。曰訓練之實。曰積貯之實。曰修築之實而已。臣愚

不勝區區、敢昧死以聞、臣聞訓練者、治兵之良法也、不可一日亡所事事、時當無虞、尤易廢弛、其在今日、訓練雖勤、實效未臻、則作爲或過、臣等之責也、臣請推本而言之、國初三鎮之兵、隸之衛所、統以行都司、都司之官、卽主帥也、衛所之官、卽偏裨也、惟有重大征討、則特命大將、掛印總兵、而行事、寧則將音。遣。將。可。以。其。官。某。人。充。總。兵。官。尊。至。公。侯。卑。至。布。歸京師、兵還衛所、將無專擅、兵無久勞、法莫善焉、衣無所不。洪永以後、虜患日棘、大將之設、遂成常員、鎮守權重

都統勢輕、衛所精銳、悉從抽選、于是正奇叅守之官

設而衛所徒存老家之名。此邊兵之初變。所繇以始

弱也。歷年既久。大將或不得其人。訓練無法。紀律外

謬。士馬之歿亡者不補。逃散者不復。尺籍徒存。部曲

虛耗。間有健將。急治目前。或扣官餉。或捐私財。召募

家丁之名立

勇壯。優加恩養。多者千人。少者數百名。為家丁。扼虜

而衛所之兵盡解休矣此風起于石氏其後李氏在

衝鋒。幸功追罪。原抽衛所之兵。徒備擺守。供奔走名

遠高恃家丁令遠沿為故事近有從邊將所來者極

為營軍。鮮堪戰陣。此邊兵之再變。所繇以遂弱也。夫

陳其害云既號為家丁則衛鋒陷陣皆非其事徒以

兵無常形。反弱為強。亦惟其時耳。今建白之臣。見風

衛王將之死亡主將又不肯輕出則家兵終無一伸

塵之無警。懼武備之日弛。咸思所以振作之。意甚善

也。或者未究其原。而建爲合營操練之舉。臣愚以爲
此正竒叅守之兵。又將變而邊兵將益弱矣。夫合營
可暫而不可久。可施之於新集召募之衆。未可施之
邊方鎮守之兵。且非能盡一鎮而合之也。亦非能盡
一營而合之也。蓋正兵馬步幾五千餘。竒兵馬步幾
四千餘。叅遊馬步各三千餘。正竒三鎮各一叅將。則
大同八。宣府七。山西六。遊擊則大同四。宣府三。山西
一。三鎮之邊。西起偏老。中經雲谷。北極獨石。東連肅
鎮。延袤幾二千餘里。各營之兵。畫地分守。遠近不同。

有四五百里者。有二三百里者。近者亦六七十。里。每
遇合營。除存留防守之外。亦惟抽取壯健千百餘人。
操弓矢。赴期會。聽號令。受約束而已。况百里合營。數
往數反。人癩馬瘠。飲食安宿。靡所資託。將無久駐之
志。士有速散之心。所合之兵。雖以勇壯自居。所留之
衆。卽以怯懦自委。勞逸形殊。榮辱情異。如是而望士
馬之精強。非臣所能知也。爲今之計。衛所之制。不可
復矣。正奇參遊。法制俱存。可以有爲。惟在加之意耳。
夫一營之士。不皆盡強也。亦不皆盡弱也。分配得宜。

教習有方。部伍既定。紀律不紊。使強者以弱者爲羽翼。弱者以強者爲膽志。其心既一。其力自齊。不必他有更張。而勇氣可振。臣愚以爲營不必合也。惟當慎擇正副叅遊之官。授以專責。各將本營之兵。不論軍卒家丁。通行較其勇怯。分爲四等。勇藝兼優者爲上。藝優勇劣者次之。藝勇平平而精力可教者。又次之。勇藝無取而智術機巧。口耳便捷。識虜情知地利者。又次之。計其多寡。分配司隊。上者十。則中者倍之。下者又倍之。無偏勝焉。老弱疾病。悉行汰革。逃亡空缺。

悉行選補。然人之才質不同。技藝各有所長。如鳥之飛。魚之游。不可強而能也。則又量才器使。弓矢戈戟。劍楯火砲。挺刃。因能而授。擇其善者爲之師以教之。日省而月試。將領之賢能者。則久其任。雖至十年可也。崇其秩。雖至督帥可也。如是則將有定志。士有定伍。器有定習。而軍威可振矣。其稽察試驗。則屬之守巡兵備。就近舉行。總督撫鎮之臣。于春秋之隙。閒調通閱。以耀武揚威。視成而行賞罰。如此訓練。或可有成。夫訓練舉矣。又有三擾馬工後也。扣兌也。抽選也。

三者不除，訓練不可爲也。夫工役今之急務也。合用夫役，惟當暫取於步軍，助以班軍，有馬之士，宜令休息，不可一槩役也。或以虜旣款服，有馬之士，坐食糧芻，經年不戰，借用其力，亦無不可。此非知養威蓄銳之道者也。虜雖服矣，可常恃乎。一日渝盟，則調遣按應患之周伏，旦夕事耳。休養之者，非固縱之逸之也。將責之以大勞，望之以死事也。今旣勞之矣，一旦調遣，又何加焉。無事之時，終歲勤動，不得一日之暇。有事之際，責其荷甲操戈，蹈白刃而不顧。人情實難。雖有孫吳之

將亦不能驅久困之人而奏膚功也。工役不及。則士馬之力不竭。而訓練可行矣。扣兌非善政也。遽鄙之士。仰給縣官。領種屯田。非利其財也。誠以三軍無事。使之耕耘習勞。半食其力。藉其有餘。官爲貯之。以備補助而已。今各衛所管屯之官。不知朝廷立法養士之意。惟以屯糧額徵爲惡。一遇凶荒無完。則按一衛一所之籍。將應給月糧。通行扣除抵兌。軍士憚于追呼。困於播楚。隱忍而不敢出一言。監收之長。亦利省便。免降罰之罪。坐視而不以爲意。卽此一端。已爲

不堪。又有馬價之扣。開墾之扣。採辦之扣。朋合之扣。一軍之身。一歲之間。五扣累焉。所關月糧。餘者無幾。加以官胥朘削之害。室家饑寒之迫。愁嘆憂苦。不能自存。安望其有果毅奮揚之氣。爲吾爪牙干城之用哉。臣愚以爲扣兌之事。亟宜議革除。採辦每歲人二錢。朋合。開月人五分。緣係舊例。爲買馬備器之用。仍照遵行。惟于屯糧備行。該管司道。明爲稽查。果係領種應徵之人。令其領銀轉納。不得陷襲舊弊。臨倉槩扣。滋害于衆。其承認開墾田地。尤宜明白徵收。果係

歲荒土壻無收者。破格蠲除。免行抵扣以溥。仁澤。至于馬價之扣。尤非得已。更當講求疏通之法。以爲拯援寬卹之方。所謂寬一分則受一分之賜也。蓋邊鄙之士。所徵在力。中土之民。所徵在財。今旣欲責其力。又復竭其財。非國家優厚邊人之至意也。扣兌不行。則三軍之財不匱而訓練可行矣。抽補非得已也。入衛之兵。遊擊領之。在宣府者一。大同者二。春而往。夏而歸。秋而往。冬而歸。夫撤邊鄙以翰邦國。悉陵京而後封疆。未爲失也。但三軍之士。往來踐更。歲

無寧日修築工役。艱苦萬狀。每一放還。士卒之物。故馬匹之倒損。多者數百。少者數十。息肩曾未旬日。卽又徵發。召募不及。買補無措。則于各叅守之營。選取壯丁。健馬補轅而行。其始也。偶一爲之。歷年既久。遂成故事。各營之精壯有限。遞年之抽取無窮。損此益彼。坐致虛耗。爲計之失。莫大于此。臣愚以爲入衛之舉。不容已矣。但當嚴爲之禁。歿亡之士。倒損之馬。別爲區處。馬或取足於互市。人則勾丁于本家。果係故絕別行召募。不得再循舊套。抽取諸營。如有違犯。重

行叅究是亦足兵救弊之一道也。抽補不行則三軍之伍不不紊。而訓練可行矣。此臣所謂訓練之實者也。臣聞積貯者天下之大命也。况在邊塞戰守所資尤重且急者乎。往歲虜寇充斥征調頻繁倉廩無一月之儲士馬無十日之飽行輸輓之法下搜括之令司邦計者蓋岌岌焉無他策矣。茲者五六年來虜無侵擾兵無按伏三鎮客餉稍有贏餘然亦未至於紅腐而不可食貫朽而不可較也。譬之中人之家數日無妄食之賓釜有餘炊而遂自以爲富不可也。然際此

充裕樽櫛愛惜惟其時矣而所以耗之者日駸駸焉
市價也撫賞也工役也賑貸也四者之來不思所以
處之以爲通融共濟之道而徒曰此歲賦之常不以
戰守則以市役非有加于常額之外無不可者臣以
此非知經國體民之道者也夫畜無三年不可爲
國旨畜御冬詩人所取是可不加之意乎賑貸之事
偶一爲之不足爲費撫賞之數臣已議請准行不
拘定數用盡乃支則所省實多臣愚以爲惟工役有
興當大爲酌處果係緊要必不可已者則併力爲之

無畏難焉。其諸可緩之處。無益保障者。即行停止。無徒務修守之名。虛致財力之竭可也。若夫市價。山西則歲支二萬五千兩。大同則歲支六萬兩。宣府則歲支五萬兩。三鎮客餉。歲計之共五十餘萬兩。市價歲取十餘萬兩。似不為多。然此乃取諸內帑而用之。實亦費也。若將臣近年題請之說。俯從施行。將

三鎮市馬。酌量揀選。兌給京營。以抵太僕歲徵之數。

載在前疏甚詳法之最善者也

其說

而于中土應俵之民。折取其價。轉充市本。則民賦非增。兼得寬恤之惠。國馬不減。或有騾駝之良。客餉馬

價兼支共濟太僕無虧于府庫之藏戶部無虞于匱
之之患。而十年之畜可致矣。此臣所謂積貯之實者
也。臣聞設險者守國之要務也。其在邊塞修築宜先
蓋城堡以便保聚。墩臺以明烽火。邊垣以限華夷。三
者皆勢所必爲者也。究而言之。城堡爲惡。墩臺次之。
邊垣又次之。今宜大之城堡完矣。墩臺亦不少矣。宜
府之邊垣亦告畢矣。山大邊垣計議已定。大工伊始。
無容再議。臣所謂實者。蓋修築所以自衛也。亦所以
自困也。所以保民也。亦所以病民也。衛成而財不困。

人不病調停斟酌存乎人耳。且保障大功也。修築美名也。朝廷以保障之功。責之邊臣。邊臣本之以功名之心。加之以督責之嚴。承德意而亟從事者。將羣然趨之。在一鎮其誰曰吾無邊而不修。在一道其誰曰吾無工而不爲。不曰某所當增一堡也。則曰某所少一墩也。不曰某邊有險可據也。則曰某處有土可拓也。舊工未畢。新工已議。前修未完。後修復繼。視人勞如蟻運。功成而無所用。數年之後。臣恐財必匱。人必疲。或因之以啓戎心。未可知也。臣愚以爲自今

此方公本

以後三鎮城堡苟完矣。無益之虛堡不必再設也。墩臺苟足矣。無益之空臺不必再加也。邊牆苟修矣。無益之曠土不必再闢也。乘此閑暇訓練士馬廣積儲餉與民休息外馭黠虜以觀時變譬之人身焉元氣既固飲食自強雖小有風邪不能侵害蓋內備既設人心不搖撫處得宜釁不自我虜雖狡黠亦將聞風知畏不敢輕犯矣此臣所謂修築之實者也夫安邊之道亦多端矣臣區區以三者爲言亦惟就臣職分之所當爲與臣才力之所能爲者而言也蓋工役省

則力有餘，積貯充，則財有餘，財力既裕，訓練克舉，則兵有餘。二者既備，所謂自治自強之道，孰有加于此者。伏惟皇上敬德崇禮，以照臨之，任賢選將，以董督之，明賞公賞，以鼓舞之，上下勤卹，久而不變，則虜服可也，叛亦可也，服則我有虎豹在山之勢，叛則我無臨事倉皇之患，實效尤成，而封疆永賴矣。

條議邊關機宜疏

總兵移駐

准兵部咨，該巡按山西監察御史賀一桂條陳要將山西鎮守移駐偏關，本部覆奉欽依，咨行前撫臣

鄭覆議相應會同總督軍門題行、本部看得三關地方、自今日切近虜穴而言、則偏老誠爲絕塞、自往昔大虜深入而言、則寧武尤爲要津、先年移置之意、似亦却顧長慮、日今更端之舉、尤貴審處熟思、合無咨行督撫官再加詳議、具奏施行等因、題奉 欽依、備咨撫臣鄭遵行間、續准軍門咨、亦爲前事、已經行據寧武兵備等道會呈、准鎮守總兵官劉國手本、回稱移鎮不便等緣繇、到道、看得移鎮初意、先該劉總兵會同巡按賀御史面議可行、今復稱不便、似應照舊

皇明經世編

方司馬奏疏
卷之二

練兵務學

士

平露堂

三十七十九

駐鎮寧武、東西有警、從宜調度等因、呈詳到職、酌議
間、總兵官劉國去任、職恐事體未妥、又行司道會同
新任總兵官再議去後、今准前因、臣會同議照三關
俱通虜要區、東路自盤道梁夾柝樹燕兒水鵬窩梁
等堡進、直犯代忻太原等處、西路自滑石澗黃龍池
寺塢堡水泉營等堡進、直犯鎮西興嵐等處、中路陽
方口、王野梁失守、少費迂廻、可達東路矣、菽麥川野
豬溝失守、少費迂廻、可達西路矣、此邊形之大較也
東中二路外有馬邑朔州烽火相接、零騎遽難以潛

入大舉或數年一至西路邊長二百餘里東自水黃墩起西至丫角山止一百餘里尚在朔州川之內自丫角山起西至老牛灣止一百餘里逼隣沙漠大舉

憑陵易騁零騎出沒無常賀御史移鎮之說有見於

鎮守初設之時原以副總兵名色駐劄偏關

此原議總兵駐偏關老營堡副將移寧武西路參將

後以嘉靖年間虜田大同入犯太原原選改駐序武

改老營馬站遊擊隸總兵計寧武離偏關一百八十

里正兵營軍馬在三路雖稱精銳土著有年勢難他

徙其參遊軍馬果數足勢強總兵就彼統練於西路

之大舉雖未能屹然過絕而零騎必可拒堵此移鎮

之便也。查兩營軍少一千三百三十四名。馬少三千四百四十二匹。揀練且毋論。而不敷之數若此。馬每匹議價十兩。該銀三萬四千四百二十兩。本鎮客餉年例尚有三萬七千五百兩未給。請發此項銀買補。未爲不可。馬則猶有處也。但彼中窮塞。布米價高。軍之應募無人。勾補難轉。此最難區畫者。威敵固在將領。尤資兵馬。今兵馬如是而移之。是總兵亦衆將等也。虜豈憚一總兵官名乎。况偏關抵崞縣原平驛三百餘里。東路報警。策應恐難卒至。此移鎮之未便。

也聞先年俺酋乘虛謀陷老營。總兵郭琥早得其情。驟寧武。日暮提兵四鼓卽抵其地。而堡賴以全。其西路虜情。總兵官肯如郭琥哨之遠。知之預。發之密。而速。何患無功。不移與移鎮同也。卽駐偏關而偵探。不。明。出門與虜形相左。爲躲閃自全之計。移鎮與不移同也。在總兵之盡職不盡職何如耳。今該鎮旣稱軍馬寡弱矣。東路窵遠矣。臣等必欲如原議強之。他日西東二路有事。彼得以借口推諉。又皆今日持議者之未審也。合無依其仍駐寧武。將正兵營并各部隊

軍馬一體優恤訓練時常用心督哨遇三路但有聲
息卽當星馳調度隨賊向往堵截務保萬全倘一有
失誤罪自難辭臣等惟據地方事體如此斷不敢有
一毫觀望回護之意相應題請伏乞勅下該部
再加查議上請行臣等遵奉施行

爲陳邊務申虜情以定國是以永大計事

黃市
善後

臣聞言天下之事非難而知天下之事爲難知天下
之事非難而任天下之事爲難今天下之事惟夷狄
爲大而夷狄之害惟北虜爲最蓋西北之地高寒荒

堪虜生其間，兇頑桀驁茹血毛，與虎狼無異，接壤中土，歲時窺伺，大則侵陵，小則寇掠，自生民以來，爲患久矣。以二帝三王之盛，卒未有能臣服而誅滅之者。秦始皇築塞却胡，終貽身禍。漢武帝窮征遠討，海內虛耗，以漢祖之雄傑，而有白登之圍，以唐宗之英武，而有渭橋之懸，然則封疆之事，安攘之計，豈易言哉。下自晉宋，迄于金元，而禍亂極矣。迨我 皇明

太祖高皇帝 神武肇命，迅掃腥膻，廓清寰宇 成

祖文皇帝 三駕親征，蕩平沙漠，保安黎元 二祖

聖武規畫創置西自寧夏東抵遼陽巨鎮強兵環列
屏翰秦晉燕趙之境始得安息二百年來猗歟盛矣
然也先首禍于土木哈密構亂于西陲小王子火篩
花當之屬相繼爲害及今俺答益稱雄桀糾其弟兄
率其子姪攻克諸部雄據朔庭東連察罕西脇番回
虎視三關蠶食九鎮五十餘年致我中土之民困于
徵輸邊鄙之民歿于鋒鏑嘉靖之季騷擾益甚世
宗皇帝宵旰四十餘年思欲討其兇暴誅其狂肆
而事有未逮遇我穆宗皇帝卽位之初天眷

明德厭彼兇頑孽孫構譽慕義來降。蓋天將啓太平之機而再造邊人之命也。臣時巡撫大同適當其事。竊料胡運首謀受降爲國弭禍先遣鮑崇德齋咫尺之書諭俺答以紆平虜之惡繼遣龔喜等持一箭之令詒黃台吉以解大同之圍曉以禍福申以信義盟約既定一會既從乃咨會督臣王審計協謀傾心竭力以共圖弘濟列疏上請伏荷先帝聖哲洞燭機宜二三元臣協心一德襄贊廟謨折衷羣議授以成算使臣等得效犬馬之力以馴豹虎之

一 撫市之成舉王方力任

于外亦甚張能獨斷

于內也

心叛人斯得。貢市用成既臣以憂歸王獨任其事

請封議貢約會定期勞心苦志克有成績而孔昆

的祿父子疑貳未卽就約巡撫都御史吳訓諭有機

招徠無倦遂致東西聯屬反側漸消封疆遂寧比及

三年蒙陛下特恩起臣艸土之中來代崇占之

任臣才智庸淺力屏氣懦而區區爲國一念之誠

不敢自負宣布仁威恢張國體申明約信通行

曉告羣酋素皆知臣莫不傾心聽服賴陛下神

武元臣忠良克終愚志不墜前人之美八年以來九

邊之外、以生齒則日繁、以修守則日固、以兵馬則日
練、以芻餉則日積、以田野則日闢、以商賈則日通、窮
邊僻僮、陷危殘喘之民、始知有生生之樂、此今日之
邊事可知而可言者也、虜自順義而下、有黃台吉、有
兀慎、有擺腰、有永邵卜、有河西襖兒都司、有青把都
白洪大、滿五素、滿五大、哈不慎、打喇明安兔、有扯力
民、五路青把都、鴉黃多羅、巴林松木兒等部、實繁有
徒、小大遠邇、錯雜不一、然其向化懷惠、心傾志靡、輸
誠效貢、久而益篤、莫敢有渝盟叛約、顯然悖逆生亂

者歲時請求、隨宜與之、卽欣然知感、聞有講事賣馬之使、經過城堡、投見守操官員、求討食物、苟得一餅一果之與、卽稽首而謝、歡笑而去、蓋犬羊之性、不顧廉恥、不識法度、不知禮義、乃其恒態、非敢有所侵侮、而豕交獸畜、馭之得宜、益足以堅彼歸向之心、於國體何傷、於貢市何玷、卽有無狀捉人索賞、如打喇明安兔者、告之俺答、嚴加罰治、卽委首聽命、服罪知悔、此今日之虜情、可知而可言者也。夫今日之邊事如此、虜情如此、臣等之處置如此、中外之不然者、或

曰夷使成羣充斥城市爲害將不可制也或曰財貨當時不欲撫賞諸臣以耗財爲言者猶近是其後歲賜加日益費耗虜欲終不可足也或曰與虜益狎隱憂至二十五萬與前六萬之例異矣測將不知所終也爲此言者心則忠矣而事機或有

未達一時風聞疑之太甚計之太深者也夫夷使之入三鎮皆有之多者八九人少者二三人朝至而夕去夕至而朝發守貢之使賞至卽躡有舍館以安之有卒徒以防之有餼廩以養之何有于充斥財貨之費有市本有撫賞畫有定規給有定數通三鎮而計之每歲約費銀二十六七萬兩出戶部者一十三萬

有奇。出兵部者四萬有奇，三鎮所自措辦者十餘萬。兩較之先年征戰，歲費戶部客餉銀至七十餘萬兩而不足，兵部太僕之馬價亦且十數萬兩者，纔十之二三，而虜心饜矣。至于民間耕獲之入市買之利不與焉，所省不亦多乎，以爲有隱憂者，臣以爲所憂則有之，而不隱也。方虜之未款貢也，庚午以前，每歲大舉，九邊之地，必有被其毒者，而鵬搶鼠竊，無處無之。致我三軍戰鬪，暴骨滿野，萬姓流離，橫屍載道，城郭丘墟，芻糧耗竭，外罹慘禍，內虞他變，邊臣首領不保。

朝廷爲之肝食憂孰大焉。款貢以來七八年間無此事矣。設使臣等處置乖方，羈縻失策，怯小費而虧大信，貢不至而市不通，虜一旦悍然肆行侵掠，則前日之憂卽見。何隱之有哉！其所不可知者，虜中之權，悉

屬俺答。今衰且老矣。誠恐數年之後，此酋旣死，諸部

其後俺答旣死黃酋相繼就市至十石鬼始以

無所統一。號令不齊，其中狡黠，互相爭構，言貢而貢

三銀子，婦事小有不決，然亦卽受款，則無大害。一如。

或有不^方至，言市而市，或有所挾，假託異辭，遂行侵擾

此則時變之或然，而不可預料者。在我處之亦惟停

貢罷市，閉關絕使，嚴兵固壘以禦之，禁邊軍之私行

趕馬。禁邊將之輕舉倖功。旣不示以易與之情。亦不啓以可乘之釁。使曲常在彼。而直常在我而已。于彼貢市。何賴焉。然夷情貪鄙。思我之餌。懷我之利。強弱異勢。遠近異情。去就順逆。勢必有變。因機而處。隨宜而應。以爲弭亂息患之圖。此又于不可知之中。而大有可爲者。顧在後之臣。作爲何如耳。夫封疆之事。旣無定形。亦無定機。惟朝廷任用得人。處置有方。則貢市可也。戰守可也。蓋戰守之事。非繇于貢市而致。而貢市之舉。實于戰守有裨。又何必拘拘于貢市之

非戰守之是。而謂終之不可保哉。臣又聞之。御戎無

上策。征戰禍也。和親辱也。賂遺耻也。今日貢則非和

名實不。駢。實。自。古。未。有。之。事。

親矣。曰市則非賂遺矣。既貢而市。則無征戰矣。夫虞

周之世。詩書所稱。來格咸賓之盛。臣不知其何如。誠

使秦漢而下。得此機會而處之。則漢室何至于和親。

宋人何至于賂遺。武帝太宗。何至勞師萬里之外。衛

霍之將。何所立其勲名。而宋臣又何繇爭獻納哉。臣

職任封疆。身承委託。仰藉 陛下 神武。得效驅馳。

竭其心力。制伏強虜。保全邊氓。上紓 宵旰之憂。下

息戰爭之禍。臣亦得免斧鉞之誅。實云幸矣。臣今受

命還朝。不復與聞閫外之事。誠恐議者謂貢市非

可久之事。謂虜情無效。順之誠泥於近代之跡。以較

今日之事。甚者或謂臣等數年羈縻。縻綏輯之勞。皆屬

任事之難如此

掩飾。瑜縫之計。過為疑慮。多所敷陳。或致國是搖

惑。內而邊臣畏縮。外而虜酋携貳。內外乖違。事機錯

迂。終貽後悔。噬臍無及。臣雖得去。而犬馬之心。實有

不能一日忘者。所有一得之愚。雖皆已陳之芻狗。庶

幾可為善後者之一助。忘其鄙陋。列為五事。冒昧上

濟 聖聰乞 勅該部再爲詳審款覆施行。

計開

一教信義夷狄之人雖非我族類此心之良未始不同今虜自順義而下東西諸部受我羈縻七八年來罔敢或貳訓之以言卽聽喻之以事卽從豈有他哉亦惟吾信義有以感動之耳夫虜之服從旣堅則我之信義當益篤伏惟 聖明敦崇大信申明大義嚴飭文武諸臣毋忽犬羊毋輕舉措毋設機穽而倖小利毋惑詭譎而畧遠圖毋作聰明而喜竒績使羣醜

紛紛常在吾範圍之內，而潛消其疑貳之心，則貢市可久而封疆永安矣。

一重撫賞。今之撫賞有程式矣。謂夷性貪饕，惟其欲而與之，不爲節制，非重也。謂夷欲無厭，過爲節制，近于恠齋，非重也。侈以奇異以傾炫，歆動于彼，而陰致其嚮慕，非重也。必察其情度其事，因其人，可以與則與，可以多則多，可以少則少，彼以貧而求也，則因其貧而賙之，彼以勞而求也，則因其勞之大小而酬之，彼以馬來市也，則因其馬之高下而償之，其貢也則

有貢使之賞。其市也。則有入市之賞。非理而索奇異之求。非我土產。後不可繼者。一切以情告之。以義曉之。以禮正之。必使予奪厚薄之柄。常在於我。而感激冀望之心。常存于彼。辟之養虎豹。然時其飢飽。達其喜怒。則驕悍之性可馴。而吾之撫賞。于是爲重矣。羣虜有不懷服者哉。

一審機宜。今茲北虜服矣。貢矣。市矣。然狼子野心。難馴易動。其順逆叛服之機。甚微而速。一有不審。其禍立至。且吾與虜非愛其貢也。非利其市也。羈縻之而

已彼若守之而不變也。貢也。吾受之。不至者即不之
 屑也。市也。吾與之。不至者即不之強也。彼有慢言。吾
 以大義責之。彼有疑志。吾以大信曉之。彼有叛跡。即
 閉關以拒之。嚴備以防之。彼若感悟悔罪而復求。則
 又畧其往過。示以慈惠而許之。豕交獸畜。不怒不狎。
 惟以靖吾封疆。保我邊民而已。此今日機宜之當審
 者也。臣又聞之。俺答老矣。黃台吉亦衰病不支。套虜
 遠在西鎮。切盡黃台吉。頗稱恭順。兀慎擺腰人。寡力
 永邵卜。遠去邊鄙。惟青把都兄弟五人。各擁千兵。

永邵卜俺答兄弟五人。各擁千兵。是套之也。

而滿五大哈不慎二人密邇察罕。世代聯姻。在彼恒
有東西約助之情。在我當思沉機預待之計。然犬羊
之性。貪我市利。惟恐失之。非有昔年糾合大舉入寇
之志。惟俺答一日殞絕。則把漢與黃酋諸子。勢或有
爭。諸部觀望。貢市必有不至而其爭者。抑或有借我
有。利。然。俺。答。歿。後。夷。部。亦。無。大。爭。奪。也。為援而請兵求助者矣。亦或有倚我為重而舉部來
歸者矣。事機至此。處之為難。拒之則生釁。許之則召
禍。察其強弱之勢。度其誠僞之心。因其去就順逆。以
為推亡固存之術。非有真見定力。不能斷而定矣。此

將來機宜之當審。非臣愚之所能預及者也。

一慎招納。臣聞春秋之法。夷狄而中國。則中國之中

國而夷狄。則夷狄之。治以不治。萬世不易之道也。今

之板升。皆我中國之人。或以亡命而自全。或以虜

掠而忘反。首於丘富。繼以趙全。招呼誘引。實繁有徒。

丘得良死趙以購誅

外附強虜。內構邊患。逃避天誅。為日久矣。議者忿

其背逆。恐其滋蔓。倡為招納解散之說。意非不善。計

非不可行也。而其勢則有不可易易者。蓋奸兇之黨。

已甘心於虜。而黠虜亦厚結之。以自殖。取之之策。必

先有以制虜之死命。而後可以有爲。辟之逐鹿者然。虎方據鹿。吾當先制其虎。不然鹿且走。而虎方來。不惟不能得鹿。而或無以禦虎矣。方虜之未服也。其機尚有可爲。臣昔任大同。半歲之間。招而來者九百餘人。今虜服矣。與之約矣。而復招之。是自示以不信。而啓虜以乘釁之事也。且自趙全等誅而羣奸破膽矣。雖有兇人不敢復逞。今虜且爲我臣子矣。況此輩皆吾赤子。則其地卽我之地。人卽我之人。又何必得其地。反其人。而後爲快也。若當此之時。因而撫之。明示

以 聖朝不殺之仁，使之自生自養，則反側之志亦將自安。且使我禦虜有道，自治有方，恩信既昭，武備益固。卽虜且稽顙屈服，又何患于此輩哉？若不致慎，或談間以誘之，或潛計以招之，或輕兵以襲之，虧

中國之體，而結醜虜之怨，渠魁必不可得，所得者皆其老弱饑羸之人，雖千百輩，曾不足以損虜之毫毛。而奸人反得以藉口而構禍矣。此臣愚以爲當慎者也。况其中有二三黠者，雖爲虜用，皆受我官職，志在圖歸。數年之後，事機一變，將必有率衆歸附，復我邦

虜未嘗時彼中亦有思歸本朝不

成而以者
疾者開其生路嘉其順志因時撫處輯其心而藉其
力其權畧在後來諸臣加之意也

一養士馬臣聞天下雖安忘戰則危故卒不服習兵
家所忌而軍政之惡以馬爲先况防邊禦虜騎兵爲
最可一日而忘所事乎自北虜款貢三軍忘戰七八
年于此矣夫兵以氣爲主不戰則惰雖日訓練之猶
思其不振也今三鎮之兵堪備行伍者各僅五萬其
操戈乘騎者二萬五十餘而已加以入衛之抽補工
役之繁興屯糧馬價之兌扣日就疲困臣雖再經建

議以爲當加意畜養而事體不一尚屬虛言。臣雖屢行申飭修工不得後使馬軍而各該將領私派工役隱而不言者。往往有之。臣實恨焉。夫防邊之政有三。足兵足食與設險而已。三者之中以兵爲急。今食亦足矣。修城堡修邊牆修墩臺無非爲設險計也。乃徒務設險。驅此有數之軍。任不息之後。終歲勤動。人逃馬瘦。營伍空虛。皆不之慮。而惟曰吾邊牆之完固。墩臺之堅密而已。設使虜一旦淪盟入寇。臣恐牆非不高。臺非不固。而弱兵瘦馬守則不可。戰則不能。此孟

宣大培臺實非所慮方公力以爲不便也

軻所謂地利不如人和也。臣願陛下深思大計。

俯察臣言。勅下該部嚴行各鎮巡等官。先將各營士馬加意畜養。亡故者補之。老弱者汰之。馬匹下市馬中選用。老瘦不堪者易之。免其工役。寬其扣兌。足其芻餉。利其器械。分營訓練。各因其地。各隨其長務。求實用。毋務虛文。一切偏廂車營之類。徒飾軍容。無益邊備者。悉爲罷革。僻遠之牆營。無用之墩臺。徒勞人力。無益防守者。悉爲停止。使三軍之士。曉然知在上之意。惟專務戰守。無畏工苦。差賠糧之患。則心志

自固家室得寧勇氣自倍而威武自振矣至于大小
將領尤望陛下慎選才勇責成久任杜其讒毀之
舉寬其文法之誅使豪俠瑰傑之士得以自奮自效
又養士馬之要道也

皇明經世文編卷之三、百二十二

陳子龍卧子 徐孚遠闇公

華亭

朱徵璧尚木 李雯舒章

輯

宋存棊端木叅閱

譚襄敏公奏疏

疏

譚 綸

善後六事疏

福建善後

此公巡撫閩中回籍守制上言

一議將蓋自古軍中必令大將運籌而佐以偏裨。今

獨恃一戚繼光令其左支右吾。四面當寇繼光雖信

才勇力亦不能及也。福建都行二司有備員者六人，乞勅該部行撫按等官考察去留，舉才者補之，隨宜委用。如守備胡守仁、把總傅應嘉者以充，則官不必備，而分任有人矣。一議兵。福建之兵所以積弱者爲未練也，臣常練之而又病於未專也。是客兵終不可罷，然非策矣。乞許撫臣得取各縣團操民壯之半，與各巡司弓兵給以客兵之食，集之省會，分爲二營，營三千二百人，設練兵都司二員，分統訓練，則可以漸減客兵而增主兵，但軍旅之事法當威嚴訓練之初。

西坑東洋三處令有司就近約束一議處有司本省
郡縣僻在山海法令疏闊民易爲亂今後宜慎簡甲
科中有才望者以任守令勿以衰殘舉貢及槩用江
廣之人就近銓補

事疏 戰守長策

令之策虜事者皆曰乘障曰設險然計薊昌十區之
地東西二千餘里見卒不滿十萬而老弱且半又分
隸於諸將之手散布于二千餘里之間率畫地數丈
而守一軍虜數以十餘萬衆攻我一面衆寡強弱遠

不相侔欲虜勢不張不可得也故言者亟請練兵意亦慮此然臣以爲遊兵破虜誠爲制禦長策而行之有四難四難不去練兵之策終不可行也夫虜之長技在騎而我制之非車不可顧虜入動十餘萬而吾卽車戰不過三萬人且此三萬人非有見伍勢不得不召募召募之兵與尺籍軍異尺籍之軍無論老少強弱餼廩豐給優恤備至調造卽有行糧草料召募之兵非強壯不入選旣無素養之恩有疾輒汰又無

乃知平日所給馬料軍有分食者矣

歸老之計旣以車戰亦無馬料自非酌擬尺籍軍之

食稍優之。必不樂從。計三萬人。宜各月給銀一兩五錢。歲費五十四萬。可農告匱。是一難也。燕趙之士。雖多慷慨。然近者銳氣盡矣。非募吳越。習戰卒萬二千人。裸教之事。必無成。此萬二千人者。臣與戚繼光召之。可立至。用之可立效。殺賊之後。留之實邊。可使從者半散之歸農。可立遣。無後憂。而時方疑其用之不可。北散之不可。南虞其有他。是尚以臣與繼光不可信。夫不能信矣。尚能任之專哉。此二難也。軍旅之事。務在威嚴。書曰。不用命。戮於社。予則孥戮汝。燕趙之人。

謂成二公戚信素行湖中

素驕驟見軍法不無大駭且去京師近流言易生徒
令忠智之士掣肘廢功且釀他患是三難也我兵素
未當虜戰而勝之虜不心服能再破之乃終身創矣
第慮忌嫉易生不能戮力再舉其禍或至此四難也
臣熟思之不如姑就薊鎮見兵講求戰守之策除乘
障應援者皆如故昌平總兵所轄兵亦就彼訓練如
故若臣標下兵二枝振武營遊兵一枝順天巡撫標
下兵一枝遵化遊兵一枝薊鎮總兵標下兵一枝又
聽臣于大名井陘二兵備道選民兵一枝調真定遊

擊下民兵一枝。真定府等府達官舍及各路防秋民兵中選一枝。共爲十枝。每枝務足三千人。若尙不足。又聽臣於十路稍緩策應。兵中選取以足其數。可得兵三萬人。列爲三營。營分爲三軍。一營駐密雲。一營駐遵化。各用叅將一員。遊擊一員。一營駐三屯營。中軍屬於總兵郭琥。左右二軍仍用叅將遊擊一員。如法訓練。專備禦戰。仍付戚繼光以總理薊遼保定等處練兵總兵官之職。而命巡撫劉應節專任提調。臣實總督之。每遇春秋兩防。三營之兵各移近邊。密雲

管屬密雲兵備副使遵化管屬永平 備僉事三屯
營屬薊州兵備叅政各隨管監督而臣與應節繼光
往來督勵小警自禦大入併力務各負墻以戰過之
邊外此爲上策萬一乘罅潰入亦願 陛下少追罪
誅聽臣等決一死戰收桑榆之功亦不失爲中策若
先事不能禦後事不能戰掩取微功苟圖塞責是爲
無策臣等罪安逃哉 中國長技無如火器欲
三萬必得烏銃手三千人爲衝鋒而勒習邊人非遲
之一年不可今防秋期迫請選取浙兵三千人以濟

一時之急。期以三年。俟邊軍旣練。乃遣願留者聽。惟陛下財擇。

補練主兵疏畧

補主兵

薊鎮補練主兵。將以罷調客兵。今行之已踰十年。主兵竟不能克。客兵終不可罷。何者。任之未專。而行之未實也。今宜責之臣。綸與繼光。使得專任其事。勿使巡按巡關御史。攙與其間。俟三年補練有成。然後遣官閱視。補得主兵二枝。卽罷調客兵一枝。補得主兵一萬。卽罷調客兵五千。責任旣專。功效自著。比之頻

年補練迄無成績。不可同日而語矣。

條議戚繼光言兵事疏

兵事

頃兵部奉旨以都督戚繼光所論兵事令臣熟計其便具奏。臣謹條其事如左。一議就近召募。與選摘見軍練之孰便。臣綸議曰。見軍數少。不得不資各鎮入衛及更戍之兵。今當先定練兵之說。而後及召募。自練兵言。其說有二。一曰選區將。令各路叅遊俱聽總督鎮巡授之。以法而各練其兵。其語之弗省。與令之不從者。許臣等不時論罷。別舉一人代之。舉非其人。

治臣等之罪。一曰設副將。改建昌營遊擊爲協守。薊昌東路副總兵。住劄建昌營。分理松棚太平燕河一頭營石門寨山海關等處練兵之事。而以巡撫應節標下之兵屬之。其人則統領南兵叅將胡守可。可克也。改石匣營遊擊爲協守。昌西路副總兵。住劄石匣密雲。分理馬蘭墻子嶺曹家寨古北口石塘嶺等路練兵之事。而以臣綸標下兵屬之。其人則統領南兵叅將李超可。克也。超旣以副總兵守薊西。則古北口不宜復設副總。以撓事權。宜徙程九思於黃花

鎮而以黃花鎮叅將朱紹文代之。自召募言其說有五。一曰議班軍。班軍本以備十二路修守之事。頃之復作墩臺。日不暇給。宜稍增其數。自乘障之外。使恒餘六千人。付繼光練。待此六千人既精。卽發防守。又取六千人練之。期以三年番練。數萬之軍。盡成精兵而止。第此六千人別難取。盈宜于河南山東京操軍內。再各請發三千人。照例改定春秋班次。各用領班都司官一員責之選領。每年依期赴鎮。是一策也。但河南京操春班軍。見在止一千有奇。必於秋班七千

數內改撥二千爲春班。乃可足春秋兩班之數。二曰清查衛軍。故事鎮巡官取屬衛軍五歲一再查法非不善。但詳于本戶正軍。而畧于餘丁。宜自聽臣與應節稍更其法。若本戶軍亡。就本百戶內照依近例僉取。別餘補伍。應補者不得占隱。新解者不得朘削。其總兵官仍每歲比較如常。三曰勾補遊軍。薊昌鎮及南直隸各省遊軍。各照舊規清補。無容議矣。願法行自近。當先令北直隸八府各造一冊。送臣輪處類查。分發兵備道嚴責勾補。每歲以勾補多寡爲殿。最四

日廣召募。每路將官各給募兵銀三百兩。一鎮守總兵各六百兩。聽其召募。人給衣甲器械銀一兩二錢。卽以此克補額軍之數。而各路見軍有不樂原伍。詭各應募者。宜重禁之。五日議行糧土之民不利爲兵。而爲兵者。惟各標下有行糧之資。無修邊之苦。故應募有人。爲今之計。宜將新募新補之軍。以萬人予歲繼光三千人。予楊四畏各克標兵訓練。給以行糧。其餘分補督撫標兵。而以原取各路標兵歸之防守。如下班例。止食本等月糧。仍計發回各路軍數若干。卽

減調入衛客軍。扣除糧芻以克標兵二枝行糧之用。足兵省餉計無出此。凡此七事皆補兵練兵之要務也。一議車騎合練可以用否。臣綸議曰。臣聞太公兵法易戰一車步卒八十人。一騎當步卒八人。當險戰一車當步卒四十人。一騎當步卒四人。今薊昌二鎮所謂險地易地。在在有之。可練爲兵車七營。每管用重車一百五十六輛。輕車二百五十六兩。步兵四千。騎兵三千。駕輕車馬二百五十六匹。以東路副總兵一營。合延標標下一營駐之。建昌遵化以西路副總

兵一營。合總督標下一營。駐之石匣。密雲。以薊鎮總
兵二營。駐之三屯。昌平總兵一營。駐之昌平。是十二
路二千里之間。有七營車騎相兼。卽有數萬之虜。無
能爲矣。或疑虜騎疾。車步遲。不相及。解曰。用兵之法。
有分有合。兵車七營。豈皆聚爲一處。必以半合戰。半
出竒。追奔邀截。及險地用騎。與輕車。扼塞用重車。迎
擊。及易地則合用。輕重車騎。縱橫聚散。無所不可。况
虜馬爲我車所繫。勢不得疾。而我長戟火器。以車爲
衛。足可遠施。此車合練。堪用者一也。行則爲陣。止則

兵唯于能分而車戰尤唯

爲營。人馬便安。不假壕塹爲固。堪用者二也。車不須食。步不須馬。以車爲蔽。步又半不須甲。省費甚鉅。堪用者三也。虜入內地。守以兵車。則不敢分掠。亦不敢久住。堪用者四也。繼先議車騎合練。實得制虜之長策。一議鼓舞犒賞。兵車火器。其費安出。臣綸議曰。臣聞軍無財。士不來。軍無賞。士不往。自古記之矣。徃者兵部建議。已將密雲縣庫貯山西河南折徵民兵犒賞銀。分給薊昌二鎮諸將。隨營犒賞。今繼先練兵亦宜議及。請令每歲得支銀一千二百兩。改設副總兵

各二百兩。不足則稍加原額。勿令過侈。使其可繼。至於兵車火器。已經工部給銀製造。然尙未能克實數。宜亦取盈於犒賞銀。而犒賞銀存者。止數萬兩。恐山西有司。仍以去年免解故事。觀望遷延。致虧國計。宜令以時起納。并將各衛所軍器料銀。盡數留之。本鎮以備諸費。一議七原六失四弊。何以圖之。臣繪議曰。繼先所論多兵亦少之原。內四事如役占違例驛遞騷擾家丁偏重守險無要。臣等皆得以便宜處分。無容贅矣。惟是班軍無制。事緒煩瑣。當行督臣專疏議

之。其臨陣調遣二事。除督撫鎮守外。各標下之兵。於春秋兩防。各有就近駐劄之處。如協守薊東副總駐劄建昌。巡撫標兵既議屬之。則本標之兵。與巡撫標兵。當兩防之際。俱赴建昌合練。而後當以一營駐建昌。一營駐燕河。以備燕石東西之警。得以就近首先迎敵。次則薊鎮。次則西路協守。次則昌鎮。各標兵以次而至。薊鎮總兵標兵駐練三屯。兩防之時。則當仍舊不動。以備馬犬松棚三路有警。則當先期馳赴。在東則東路協守。在西則西路協守。次則昌鎮各標兵。

以次而至協守薊西副總駐劄石匣總督標兵既議

屬之則本標之兵與總督標兵當兩防之際俱赴密

知此布置聯絡亦長山之勢也

雲合練而後當以一營駐密雲一營駐石匣以備牆

古石塘嶺三路之警得以就近首先迎敵次則本鎮

次則昌鎮與東路協守各標兵以次而至昌鎮標兵

駐練昌平亦當仍舊不動以備居庸黃花鎮鎮邊城

三路有警卽當先期馳赴次則薊西協守次則薊鎮

次則薊東協守各標兵相繼並至凡遇調遣每管務

各遣騎將各將騎兵三千先馳赴邊拒敵兵車隨進

至本路各要口把截以待決戰。仍限以日程。事緩則騎兵晝夜須行一百二十里。車步八十里。事急則騎兵晝夜行一百五十里。車步一百里。皆以調兵文到爲始。其失期慢事。與邏卒探報不實者。悉按軍法無赦。至于六失四弊。一言以蔽之。皆坐將不得人。今以繼光爲大將。而臣等又議設副將。擇區將。則諸事可以次舉。惟在陛下精選而熟練之。寬其文法。使得自效耳。一議巡關監軍之設。孰當。一議較閱射行。今宜行否。臣綸議曰。薊鎮軍雖歲奉明旨。遣官閱視。但

逃亡之額卒，難以取盈。訓練之法，半奪于工役，行之數年，竟無成效。諸將畏罪，曲事彌縫，况較群衆於一日。程工能于一技，何足盡兵事而益勝筭也。宜令御史閱視之際，悉取軍中金鼓旌麾之節，行伍營壁之制。軍馬介冑之容，亦須御史知兵者乃可五兵長短之用。按實考第以行賞罰。參遊以上奏請，中軍以下自行。毋拘常法，專較射打優劣。及補練多寡之數。庶事可奏成而臻實效。臣繪又惟兵之所恃者馬。馬之日耗，由于軍吏之侵漁。議者患之。於是有追馬椿銀之法，以領馬久近為差。

椿銀不足。於是有追棚銀之法。以自官及軍爲差。俱歲終總奏。支以買馬。其後又以將官稽察無法。使馬日耗。於是又有參罰之法。以失亡多寡爲差。法至嚴矣。然將官懼罪之及已。馬竄匿不以聞。而陰入其芻菽。責之本卒。賠補至有鬻子者。有以賂免追椿銀者。有卒不能賠。且賠而逃者。又有巧避參罰。立爲均攤。冷補之議者。又有月扣棚銀五分者。諸如此弊。臣已嚴行禁約。但馬須急補。而椿棚錢例不得輒用。待報稽緩。宜許隨便支買。歲終類奏以爲常。此部議所無。

而臣等及之亦軍務之急者。

論理財疏

理財

一通錢法言足國必先富民。欲富民必重布帛菽粟而賤銀。欲賤銀必制爲錢法。增多其數以濟夫銀之不及而後可。今之議錢法者皆曰鑄錢之費與銀相當。朝廷何利焉。臣以爲歲鑄錢一萬金則國家增一萬金之錢流布海內。鑄錢愈多則增銀亦愈多。此藏富之術也。又謂錢雖鑄民不可強。夫錢者泉也。謂其流行而不息也。今之錢惟欲布之于下而不欲輸之

于上。故其權恒在市井而不在朝廷。又識以年號亦不免有壅而不通之患。臣愚請朝廷歲出工本銀一

百二十萬。分發兩京工部。及南北直隸各布政司。所

在開局設官專任其事。其所鑄錢。即以備次年官軍

而。卒。不。行。者。官。吏。利。于。輕。資。也。

俸糧兼支折色之用。以後鑄錢益多。則工本當益省。

錢制必輕重適均。每錢十文。直銀一分。不足則稍重。

其制錢鑄五文。直銀一分。其錢俱以大明通寶為識。

期可行之萬世。從前嘉靖等錢。及先代開元等錢。或

行或否。悉聽民便。新錢盛行。舊錢當自止。布錢之日。

令民得以錢輸官。如稅糧起運折色。則銀六錢四。存
留折色及官軍俸糧罪贖紙價。俱從中半收錢。如此
則百姓皆以行錢爲便。雖欲強其用銀而不可得矣。
一嚴吏治言催科之令。卽龔黃卓魯不廢。今有司以
姑息而獵名。監司以寬大爲得體。上下廢弛。逋負日
多。宜勅該部申明。祖宗徵糧法例。在有司必以任
先朝寬大。新民勢恣意積欠。故公爲此言。若今日專
內徵糧之分數爲賢否。在監司必以任內督糧之分
以此課吏矣
數爲殿最。凡遇陞遷考滿行取。撫按官嚴加查覈。必
徵解及數者。乃許離任。不及數者。留任追徵。或疏名

叅論其或以修舉職業督責稍嚴遂致怨謗者撫按
宜加体察舉刺一本至公則任事任怨自有其人而
吏治烝烝起矣一重蠲征言今雖民貧吏慢而蠲征
之令亦太數夫良民奉法而供賦以爲常敝民便化
而逋賦亦以爲常在上者槩議蠲免是朝廷曠蕩之
恩不足以勸善而反以惠奸也臣愚請自今國家非
有大慶地方非有重災不得輒議蠲免其恃頑多逋
者有司嚴法繩之不得有所寬貸則良民不至獨累
而敝民亦知畏法一查額糧言國家衆建衛所恭列

中外除錦衣衛及各護衛儀衛司蕃牧所其在外衛所通計額軍三百一十三萬八千三百名而武官之數不與焉其始軍無缺伍糧有定額而食常足今中外馬步官軍大約止可八十四萬五千有奇而糧餉積欠遠者一二年近者數月兵益少而糧益乏臣所未解也臣嘗見福建歲派糧剩銀止十萬兩至四川兩廣皆無之大抵百姓逋負乞勅戶部通行有司清查原設衛所官軍糧餉登耗之數及會筭原額起運存留錢糧造冊送部與撫按官查理則天下之額餉

可清。一肅屯政嘗邊屯諸臣之議備矣。未及腹裏也。腹裏當國初右武。田畝膏腴。實收子粒。足以充軍食之半。且可省坐派存留民糧。以其半輸邊。臣嘗見蜀府有二護衛屯田之利。富甲天下。今國家屯田幾百倍于蜀。而又設官任其事。乃所徵屯種。曾不足裨軍餉之什一。則法之廢也。蓋今之屯田。軍得賣買。勢豪兼并。名在實亡。武臣不得任法。憲臣亦復怠事。雖有住奉降級之例。多寢不行。遂使朝廷以天下之屯田。不能當蜀府之兩衛。可慨也。臣請勅該部行各

撫按官嚴督屯田道及管屯都司備查額數凡係占
據及兼并者悉奪還官分撥軍士視其丁力壯弱以
爲多寡催徵子粒毋容逋負其管屯與掌印官有催
徵不及數者俱住俸降級不貸屯田僉事歲報撫按
覈實仍報戶部稽查則責成旣嚴屯政可舉

皇明經世文編卷之終

皇明經世編

詳覽敦素疏

六

平露堂