

四庫全書

子部

欽定四庫全書

經濟類編卷一百

明 馮琦馮瑗 撰

雜言類二

雜言 三則

管仲戒章 管仲復於桓公曰無翼而飛者聲也無根而固者情也無方而富者生也公亦固情謹聲以嚴尊生此謂道之榮任之重者莫如身塗之畏者莫如口期

而遠者莫如年以重任行畏塗至遠期唯君子乃能矣  
桓公退再拜之曰夫子數以此言者教寡人管仲對曰  
滋味動靜生之養也好惡喜怒哀樂生之變也聰明當  
物生之德也是故聖人齊滋味而時動靜御正六氣之  
變禁止聲色之淫邪行亡乎體違言不存口 天不動  
四時云下而萬物化君不動政令陳下而萬功成心不  
動使四肢耳目而萬物情寡交多親謂之知人寡事成  
功謂之知用聞一言以貫萬物謂之知道多言而不當

不如其寡也

劉安人閒訓 清淨恬愉人之性也儀表規矩事之制也知人之性其自養不勃知事之制其舉錯不惑發一端散無竟周八極總一筭謂之心見本而知末觀指而睹歸執一而應萬握要而治詳謂之術居知所為行知所之事知所秉動知所由謂之道道者置之前而不輒錯之後而不軒內之尋常而不塞布之天下而不窳是故使人高賢稱譽已者心之力也使人卑下誹謗已者

心之罪也夫言出於口者不可止於人行發於邇者不可禁於遠事者難成而易敗也名者難立而易廢也千里之隄以螻蝻之穴漏百尋之屋以突隙之煙焚堯戒曰戰戰慄慄日慎一日人莫蹟於山而蹟於埜是故人皆輕小害易微事以多悔患至而後憂之是猶病者已倦而索良醫也雖有扁鵲俞附之巧猶不能生也夫禍之來也人自生之福之來也人自成之禍與福同門利與害為鄰非神聖人莫之能分凡人之舉事莫不先以

其知規慮揣度而後敢以定謀其或利或害此愚智之  
所以異也曉自然以為智知存亡之樞機禍福之門戶  
舉而用之陷溺於難者不可勝計也使知所為是者事  
必可行則天下無不達之塗矣是故知慮者禍福之門  
戶也動靜者利害之樞機也百事之變化國家之治亂  
待而後成是故不溺於難者成是故不可不慎也天下  
有三危少德而多寵一危也才下而位高二危也身無  
大功而有厚祿三危也 故物或損之而益或益之而

損何以知其然也昔者楚莊王既勝晉於河雍之間歸而封孫叔敖辭而不受病疽將死謂其子曰吾則死矣王必封女女必讓肥饒之地而受沙石之間有寢丘者其地确石而名醜荆人鬼越人機人莫之利也孫叔敖死王果封其子以肥饒之地其子辭而不受請有寢丘丘楚國之俗功臣二世而爵祿惟孫叔敖獨存此所謂損之而益也何謂益之而損昔晉厲公南伐楚東伐齊西伐秦北伐燕兵橫行天下而無所繼威服四方而無

所詘遂合諸侯於嘉陵氣充志驕淫侈無度暴虐萬民  
內無輔拂之臣外無諸侯之助戮殺大臣親近導諛明  
年出遊匠麗氏樂書中行偃劫而幽之諸侯莫之救百  
姓莫之哀三月而死夫戰勝攻取地廣而名尊此天下  
之所願也然而終於身死國亡此謂益之而損者也夫  
孫叔敖之請有寢之丘沙石之地所以累世不奪也晉  
厲公之合諸侯於嘉陵所以身死於匠麗氏也衆人皆  
知利利而病病也唯聖人知病之為利知利之為病也



夫再實之木根必傷掘藏之家必有殃以言大利而反  
為害也張武教智伯奪韓魏之地而擒於晉陽申叔時  
教莊王封陳氏之後而霸天下孔子讀易至損益未嘗  
不憤然而歎曰益損者其王者之事歟 事或欲以利  
之適足以害之或欲害之乃反以利之利害之反禍福  
之門戶不可不察也陽虎為亂於魯魯君令人閉城門  
而捕之得者有重賞失者有重罪圍三匝而陽虎將舉  
劍而伯願門者止之曰天下探之不窮我將出子陽虎

因赴圍而逐揚劍提戈而走門者出之顧反取其出之者以戈推之攘袂薄腋出之者怨之曰我非故與子友也為之蒙死被罪而乃反傷我宜矣其有此難也魯君聞陽虎失大怒問所出之門使有司拘之以為傷者受大賞而不傷者被重罪此所謂害之而反利者又何謂欲利之而反害之楚恭王與晉人戰於鄆陵戰酣恭王傷而休司馬子反渴而求飲豎陽穀奉酒而進之子反之為人也嗜酒而甘之不能絕於口遂醉而卧恭王欲

復戰使人召司馬子反辭以心痛王駕而往視之入幄中而聞酒臭恭王大怒曰今日之戰不穀親傷所恃者司馬也而司馬又若此是亡楚國之社稷而不率吾衆也不穀無與復戰矣於是罷師而去之斬司馬子反為僂故豎陽穀之進酒也非欲禍子反也誠愛而欲快之也而適足以殺之此所謂欲利之而反害之者也夫病溫而強之食病暍而飲之寒此衆人之所以為養也而良醫之所以為病也悅於目悅於心愚者之所利也然

而有道者之所辟也故聖人先忤而後合衆人先合而後忤 有功者人臣之所務也有罪者人臣之所辟也 或有功而見疑或有罪而益信何也則有功者離恩義 有罪者不敢失仁心也魏將樂羊攻中山其子執在城 中城中縣其子以示樂羊樂羊曰君臣之義不得以子 為私攻之愈急中山因烹其子而遺之鼎羹與其首樂 羊循而泣之曰是吾子已為使者跪而啜三杯使者歸 報中山曰是伏約死節者也不可忍也遂降之為魏丈

侯大開地有功自此之後日以不信此所謂有功而見疑者也何謂有罪而益信孟孫獵而得麋使秦西巴持歸烹之麋母隨之而號秦西巴弗忍縱而予之孟孫歸求麋安在秦西巴對曰其母隨而號臣誠弗忍竊縱而予之孟孫怒逐秦西巴居一年取以為子傅左右曰秦西巴有罪於君今以為子傅何也孟孫曰夫一麋而不忍又何況於人乎此謂有罪而益信者也故趨舍不可不審也此公孫鞅之所以抵罪於秦而不得入魏也功

非不大也然而累足無所踐者不義之故也 事或奪  
之而反與之或與之而反取之智伯求地於魏宣子宣  
子弗欲與之任登曰智伯之強威行於天下求地而弗  
與是為諸侯先受禍也不若與之宣子曰求地不已為  
之奈何任登曰與之使喜必將復求地於諸侯諸侯必  
植耳與天下同心而圖之一心所得者非直吾所亡也  
魏宣子裂地而授之又求地於韓康子韓康子不敢不  
予諸侯皆恐又求地於趙襄子襄子弗與於是智伯乃

從韓魏圍襄子於晉陽三國通謀擒智伯而三分其國  
此所謂奪人而反為人所奪也何謂與之而反取之晉  
獻公欲假道於虞以伐虢遺虞垂棘之璧與屈產之乘  
虞公惑於璧與馬而欲與之道宮之奇諫曰不可夫虞  
之與虢若車之有輪輪依於車車亦依輪虞之與虢相  
恃而勢也若假之道虢朝亡而虞夕從之矣虞公弗聽  
遂假之道荀息伐虢遂克之還反伐虞又拔之此所謂  
與之而反取者也 聖王布德施惠非求其報於百姓

也郊望禘嘗非求福於鬼神也山致其高而雲起焉水致其深而蛟龍生焉君子致其道而福祿歸焉夫有陰德者必有陽報有陰行者必有昭明古者溝防不修水為民害禹鑿龍門辟伊闕平治水土使民得陸處百姓不親五品不慎契教以君臣之義父子之親夫婦之辨長幼之序田野不修民食不足后稷乃教之辟地墾草糞土種穀令百姓家給人足故三后之後無不王者有陰德也周室衰禮義廢孔子以三代之道教導於世其



後繼嗣至今不絕者有隱行也秦王趙政兼吞天下而  
已智伯侵地而滅商鞅支解李斯車裂三代種德而王  
齊桓繼絕而霸故樹黍者不獲稷樹怨者無報德昔者  
宋人好善者三世不解家無故而黑牛生白犢以問先  
生先生曰此吉祥以饗鬼神居一年其父無故而盲牛  
又復生白犢其父又復使其子以問先生其子曰前聽  
先生言而失明今又復問之奈何其父曰聖人之言先  
忤而後合其事未究固試往復問之其子又復問先生

先生曰此吉祥也復以饗鬼神歸致命其父其父曰行  
先生之言也居一年其子又無故而盲其後楚攻宋圍  
其城當此之時易子而食析骸而炊丁壯者死老病童  
兒皆上城牢守而不下楚王大怒城已破諸城守者皆  
屠之此獨以父子盲之故得無乘城軍罷圍解則父子  
俱視夫禍福之轉而相生其變難見也近塞上之人有  
善術者馬無故亡而入胡人皆弔之其父曰此何遽不  
為福乎居數月其馬將胡駿馬而歸人皆賀之其父曰

此何遽不能為禍乎家富良馬其子好騎墜而折其髀  
人皆弔之其父曰此何遽不為福乎居一年胡人大入  
塞丁壯者引弦而戰近塞之人死者十九此獨以跛之  
故父子相保故福之為禍禍之為福化不可極深不可  
測也 或直於辭而不害於事者或虧於耳以忤其心  
而合於實者高陽魁將為室問匠人匠人對曰未可也  
木尚生加塗其上必將撓以生材任重塗今雖成後必  
敗高陽魁曰不然夫木枯則益勁塗乾則益輕以勁材

任輕塗今雖惡後必善匠人窮於辭無以對受令而為  
室其始成均然善也而後果敗此所謂直於辭而不可  
用者也何謂虧於耳忤於心而合於實靖郭君將城薛  
賓客多止之弗聽靖郭君謂謁者曰無為賓通言齊人  
有請見者曰臣請道三言而已過三言請烹靖郭君聞  
而見之賓趨而進再拜而興因稱曰海大魚則反走靖  
郭君止之曰願聞其說賓曰臣不敢以死為戲靖郭君  
曰先生不遠道而至此為寡人稱之賓曰海大魚網弗

能止也釣弗能牽也蕩而失水則螻蝻皆得志焉今夫  
齊君之淵也君失齊則薛能自存乎靖郭君曰善乃止  
不城薛此所謂虧於耳忤於心而得事實者也夫以無  
城薛止城薛其於以行說乃不若海大魚故物或遠之  
而近或近之而遠 或說聽計當而身疏或言不用計  
不行而益親何以明之三國伐齊圍平陸括子以報於  
牛子曰三國之地不接於我踰隣國而圍平陸利不足  
貪也然則求名於我也請以齊侯往牛子以為善括子

出無害子入牛子以括子言告無害子無害子曰異乎  
臣之所聞牛子曰國危而不安患結而不解何謂貴智  
無害子曰臣聞之有裂壤土以安社稷者聞殺身破家  
以存其國者不聞出其君以為封疆者牛子不聽無害  
子之言而用括子之計三國之兵罷而平陸之地存自  
此之後括子曰以䟽無害子曰以進故謀患而患解圖  
國而國存括子之智得矣無害子之慮無中於策謀無  
益於國然而心調於君有義行也今人待冠而飾首待

履而行地冠履之於人也寒不能煖風不能障暴不能蔽也然而冠履履者其所自託者然也夫咎犯戰勝城濮而雍季無尺寸之功然而雍季先賞而咎犯後存者其言有貴者也故義者天下之所賞也百言百當不如擇趨而審行也 或無功而先舉或有功而後賞何以明之昔晉文公將與楚戰城濮問於咎犯曰為奈何咎犯曰仁義之事君子不厭忠信戰陳之事不厭詐偽君其詐之而已矣辭咎犯問雍季雍季對曰焚林而獵

愈多得獸後必無獸以詐偽遇人雖愈利後亦無復君  
其正之而已矣於是不聽雍季之計而用咎犯之謀與  
楚人戰大破之還歸賞有功者先雍季而後咎犯左右  
曰城濮之戰咎犯之謀也君行賞先雍季何也文公曰  
咎犯之言一時之權也雍季之言萬世之利也吾豈可  
以先一時之權而後萬世之利也哉智伯率韓魏二國  
伐趙圍晉陽決晉水而灌之城下緣木而處縣釜而炊  
襄子謂張孟談曰城中力已盡糧食匱乏大夫病為之



奈何張孟談曰亡不能存危弗能安無為貴智士臣請  
試潛行見韓魏之君而約之乃見韓之君說之曰臣聞  
之唇亡而齒寒今智伯率二君而伐趙趙將亡矣趙亡  
則君為之次矣不及今而圖之禍將及二君二君曰智  
伯之為人也粗中而少親我謀而泄事必敗為之奈何  
張孟談曰言出君之口入臣之耳人孰知之者乎且同  
情相成同利相死君其圖之二君乃與張孟談陰謀與  
之期張孟談乃報襄子至其日之夜趙氏殺其守隄之

史決水灌智伯智伯軍救水而亂韓魏翼而擊之襄子  
將卒犯其前大敗智伯軍殺其身而三分其國襄子乃  
賞有功者而高赫為賞首羣臣請曰晉陽之存張孟談  
之功也而赫為賞首何也襄子曰晉陽之圍也寡人國  
家危社稷殆羣臣無不有驕侮之心者唯赫不失君臣  
之禮吾是以先之由此觀之義者人之大本也雖有戰  
勝存亡之功不如行義之隆故君子曰美言可以市尊  
美行可以加人 或有罪而可賞也或有功而可罪也

何以明之西門豹治鄴廩無積粟府無儲錢庫無甲兵官無計會人數言其過於文侯文侯身行其縣果若人言文侯曰翟璜任子治鄴而大亂子能道則可不能將加誅於子西門豹曰臣聞王主富民霸主富武亡國富庫今王欲為霸王者也臣故積積於民君以為不然臣請升城鼓之一鼓甲兵粟米可立具也於是乃升城而鼓之一鼓民被甲括矢操兵弩而出再鼓負輦粟而至文侯曰罷之西門豹曰與民約信非一日之積也一舉而欺之後

不可復用也燕常侵我入城臣請北擊之以復侵地遂  
舉兵擊燕復地而後反此有罪而可賞者也解扁為東  
封上計而入三倍有司請賞之文侯曰吾土地非益廣  
也人民非益衆也入何以三倍對曰以冬伐木而積之  
於春浮之河而鬻之文侯曰民春以力耕暑以強耘秋  
以收斂冬閒無事以伐林而積之負輓而浮之河是用  
民不得休息民以敝矣雖有三倍之入將焉用之此有  
功而可罪也 賢主不苟得忠臣不苟利何以明之中

行穆伯攻鼓弗能下餽聞倫曰鼓之嗇夫聞倫知之請  
無罷武大夫而鼓可得也穆伯弗應左右曰不折一戟  
不傷一卒而鼓可得也君奚為弗使穆伯曰聞倫為人  
佞而不仁若使聞倫下之吾可以勿賞乎若賞之是賞  
佞人佞人得志是使晉國之武舍仁而為佞雖得鼓將  
何所用之攻城者欲以廣地也得地不取者見其本而  
知其末也秦穆公使孟明舉兵襲鄭過周以東鄭之賈  
人弦高蹇他相與謀曰師行數千里數絕諸侯之地其

勢必襲鄭凡襲國者以為無備也今示以知其情必不敢進乃矯鄭伯之命以十二牛勞之三宰相與謀曰凡襲人者以為弗知今已知之矣守備必固進必無功乃還師而反晉先軫舉兵擊之大破之殺鄭伯乃以存國之功賞弦高弦高辭之曰誕而得賞則鄭國之信廢矣為國而無信是俗敗也賞一人而敗國俗仁者弗為也以不信得厚賞義者弗為也遂以其屬徙東夷終身不反故仁者不以欲傷生知者不以利害義聖人之思修

愚人之思致 忠臣者務崇君之德謫臣者務廣君之地何以明之陳夏徵舒弑其君楚莊王伐之陳人聽令莊王以討有罪遣卒戍陳大夫畢賀申叔時使於齊反還而不賀莊王曰陳為無道寡人起九軍以討之征暴亂誅罪人羣臣皆賀而子獨不賀何也申叔時曰牽牛蹊人之田田主殺其人而奪之牛罪則有之罰亦重矣今君王以陳為無道興兵而攻因以誅罪人遣人戍陳諸侯聞之以王為非誅罪人也貪陳國也蓋聞君子不

棄義以取利王曰善乃罷陳之成立陳之後諸侯聞之  
皆朝於楚此務崇君之德者也張武為智伯謀曰晉六  
將軍中行文子最弱而上下離心可伐以廣地於是伐  
范中行滅之矣又教智伯求地於韓魏趙韓魏裂地而  
授之趙氏不與乃率韓魏而伐趙圍之晉陽三年三國  
陰謀同計以擊智氏遂滅之此務為君廣地者也夫為  
君崇德者霸為君廣地者滅故千乘之國行文德者王  
湯武是也萬乘之國好廣地者亡智伯是也故非其事



者勿佞也非其名者勿就也無故有顯名者勿處也無  
功而富貴者勿居也夫就人之名者廢佞人之事者敗  
無功而大利者後將為害譬猶緣高木而望四方也雖  
愉樂哉然而疾風至未嘗不恐也患及身然後憂之六  
驥追之弗能及也是故忠臣事君也計功而受賞不為  
苟得積力而受官不貪爵祿其所能者受之勿辭也其  
所不能者與之勿喜也辭所能則匿欲所不能則惑辭  
所不能而受所能則得無損墮之勢而無不勝之任矣

昔者智伯驕伐范中行而克之又劫韓魏之君而割其地尚以為未足遂興兵伐趙韓魏反之軍敗晉陽之下身死高梁之東頭為飲器國分為三為天下笑此不知足之禍也老子曰知足不辱知止不殆可以修久此之謂也 或譽人而適足以敗之或毀人而乃反以成之何以知其然也費無忌復於荆平王曰晉之所以霸者近諸夏也而荆之所以不能與之爭者以其僻遠也楚王若欲從諸侯不若大城城父而令太子建守焉以來

北方王自收其南是得天下也楚王悅之因命太子建守城父命伍子奢傅之居一年伍子奢遊人於王側言太子甚仁且勇能得民心王以告費無忌無忌曰臣固聞之太子內撫百姓外約諸侯齊晉又輔之將以害楚其事已構矣王曰為我太子又尚何求曰以秦女之事怨王王因殺太子建而誅伍子奢此所謂見譽而為禍者也何謂毀人而反利之唐子短陳駢子於齊威王威王欲殺之陳駢子與其屬出亡奔薛孟嘗君聞之使人

以車迎之至而養以芻豢黍粱五味之膳日三至冬日

被裘罽

計

夏日服絺紵出則乘牢車駕良馬孟嘗君問

之曰夫子生於齊長於齊夫子亦何思於齊對曰臣思夫唐子者孟嘗君曰唐子者非短子者耶曰是也孟嘗君曰子何為思之對曰臣之處於齊也糲粱之飯藜藿之羹冬日則寒凍夏日則暑傷自唐子之短臣也以身歸君食芻豢飯黍粱服輕煖乘牢良臣故思之此謂毀人而反利之者也是故毀譽之言不可不審也 或貪

生而反死或輕死而得生或徐行而反疾何以知其然也魯人有為父報讐於齊者剗其腹而見其心坐而正冠起而更衣徐行而出門上車而步馬顏色不變其御欲驅撫而止之曰今日為父報讐以出死非為生也今事已成矣又何去之追者曰此有節行之人不可殺也解圍而去之使被衣不暇帶冠不及正蒲伏而走上車而馳必不能自免於千步之中矣今坐而正冠起而更衣徐行而出門上車而步馬顏色不變此衆人所以為

死也而乃反以得治此所謂徐而馳遲於步也夫走者人之所以為疾也步者人之所以為遲也今反乃以人之所為遲者反為疾明於分也有知徐之為疾遲之為速者則幾於道矣故黃帝亡其玄珠使離朱捷剗索之而弗能得之也於是使忽怛而後能得之聖人敬小慎微動不失時百射重戒禍乃不滋計福勿及慮禍過之同日被霜蔽者不傷愚者有備與知者同功夫燭火在縹煙之中也一指之所能息也塘漏在鼯穴一撲之所

能塞也及至火之燔孟諸而炎雲臺水決九江而漸荊州雖起三軍之衆弗能救也夫積愛成福積怨成禍若癰疽之必潰也所浼者多矣諸御鞅復於簡公曰陳成常宰予二子者甚相憎也臣恐其構難而危國也君不如去一人簡公不聽居無幾何陳成常果攻宰予於庭中而弑簡公於朝此不知敬小之所生也魯季氏與郈氏鬪雞郈氏介其雞而季氏為之金距季氏之雞不勝季平子怒因侵郈氏之宮而築之郈昭伯怒譖之魯昭

公曰禱於襄公之廟舞者二人而已其餘盡舞於季氏  
季氏之無道無上久矣弗誅必危社稷公以告子家駒  
子家駒曰季氏之得衆三家為一其德厚其威強君胡  
得之昭公弗聽使郈昭伯將卒以攻之仲孫氏季孫氏  
相與謀曰無季氏死亡無日矣遂興兵以救之郈昭伯  
不勝而死魯昭公出奔齊故禍之所從生者始於雞足  
及其大也至於亡社稷故蔡女蕩舟齊師大侵楚兩人  
搆怨廷殺宰予簡公遇殺身死無後陳氏伐之齊乃無



呂兩家鬪雞季氏金距邱公作難魯昭公出走故師之所處生以棘楚禍生而不蚤滅若火之得燥水之得濕浸而益大癰疽發於指其痛遍於體故蠹啄剖梁柱蠹蝨走牛羊此之謂也 人皆務於救患之備而莫能知使患無生夫使患無生易於救患而莫能加務焉則未可與言術也晉公子重耳過曹曹君欲見其駢脇使之袒而捕魚釐負羈止之曰公子非常也從者三人皆霸王之佐也遇之無禮必為國憂君弗聽重耳反國起師

而伐曹遂滅之身死人手社稷為墟禍生於袒而捕魚  
齊楚欲救曹不能存也聽釐負羈之言則無亡患矣今  
不務使患無生患生而救之雖有聖知弗能為謀且患  
禍之所由來者萬端無方是故聖人深居以避辱靜安  
以待時小人不知禍福之門戶妄動而結羅網雖曲為  
之備何足以全其身譬猶失火而鑿池披裘而用簔也  
且塘有萬穴塞其一魚遽無由出室有百戶閉其一盜  
遽無從入夫墻之壞也於隙劍之折必有齧聖人見之

蚤故萬物莫能傷也太宰子朱侍飯於令尹子國令尹子國啜羹而熱投卮漿而沃之明日太宰子朱辭官而歸其僕曰楚太宰未易得也辭官去之何也子朱曰令尹輕行而簡禮其辱人不難明年伏郎尹而笞之三百夫仕者先避之見終始微矣夫鴻鵠之未孚於卵也一指箴之則靡而無形矣及至其筋骨之已就而羽翮之所成也則奮翼揮臄凌乎浮雲背負青天膺摩赤霄翔翔乎忽荒之上徜徉乎虹蜺之間雖有勁弩利矰微繳

蒲且子之巧亦弗能加也江水之始出於岷山也可攘  
裳而越也及至于下洞庭驚石城經丹徒起波濤舟杭  
一日不能濟也是故聖人者常從事於無形之外而不  
留思盡慮於成事之內是故患禍弗能傷也人或問孔  
子曰顏回何如人也曰仁人也丘弗如也子貢何如人  
也曰辯人也丘弗如也子路何如人也曰勇人也丘弗  
如也賓白曰三人皆賢夫子而為夫子役何也孔子曰丘  
能仁且忍辯且訥勇且怯以三子之能易丘一道丘弗

為也孔子知所施之也秦牛缺經於山中遇盜奪之車  
馬解其橐笥拖其衣被盜還反顧之無懼色憂志驩然  
有以自得也盜遂問之曰吾奪子財貨劫子以刀而志  
不動何也秦牛缺曰車馬所以載身也衣被所以揜形  
也聖人不以所養害其養盜相視而笑曰夫不以欲傷  
生不以利累形者世之聖人也以此而見王者必且以  
我為事也還反殺之此能以知知矣而未能以知不知  
也能勇於敢而未能勇於不敢也凡有道者應卒而不

乏遭難而能免故天下貴之今知所以自行也而未知所以為人行也其所論未之究者也人能由昭昭於冥冥則幾於道矣詩曰人亦有言無哲不愚此之謂也

事或為之適足以敗之或備之適足以致之何以知其然也秦王扶錄圖見其傳曰亡秦者胡也因發卒五十萬使蒙公楊翁子將築修城西屬流沙北擊遼水東結朝鮮中國內郡輓車而餉之又利越之犀角象齒翡翠珠璣乃使尉屠睢發卒五十萬為五軍一軍塞鐔城之

嶺一軍守九嶷之塞一軍處番禺之都一軍守南野之  
界一軍結餘干之水三年不解甲弛弩使監祿無以轉  
餉又以卒鑿渠而通糧道以與越人戰殺西嘔君譯吁  
宋而越人皆入叢薄中與禽獸處莫肯為秦虜相置桀  
駿以為將而夜攻秦人大破之殺尉屠睢伏尸流血數  
十萬乃發適戍以備之當此之時男子不得修農畝婦  
人不得刈麻考纒羸弱服格於道大夫箕會於衢病者  
不得養死者不得葬於是陳勝起於大澤奮臂大呼天

下席捲而至於戲劉項興義兵隨而定若折槁振落遂  
失天下禍在備胡而利越也欲知築修城以備亡不知  
築修城之所以亡也發適戍以備越而不知難之從中  
發也夫鵲先識歲之多風也去高木而巢扶枝大人過  
之則探殼嬰兒過之則挑其卵知備遠難而忘近患故  
秦之設備也烏鵲之智也 或爭利而反強之或聽從  
而反止之何以知其然也魯哀公欲西益宅史爭之以  
為西益宅不祥哀公作色而怒左右數諫不聽乃以問



其傳宰折睢曰吾欲益宅而史以為不祥子以為何如  
宰折睢曰天下有三不祥西益宅不與焉袁公大悅而  
而喜頃復問曰何謂三不祥對曰不行禮義一不祥也  
嗜欲無止二不祥也不聽強諫三不祥也袁公默然深  
念憤然自反遂不西益宅夫史以爭為可以止之而不  
知不爭而反取之也智者離路而得道愚者守道而失  
路夫兒說之巧於閉結無不解非能閉結而盡解之也  
不解不可解也至于以弗解解之者可與及言論矣

或明禮義推道體而不行或解構妄言而反當何以明  
之孔子行遊馬失食農夫之稼野人怒取馬而繫之子  
貢往說之卑辭而不能得也孔子曰夫以人之所不能  
聽說人譬以太牢享野獸以九韶樂飛鳥也予之罪也  
非彼人之過也乃使馬圉往說之至見野人曰子耕於  
東海至於西海吾馬之失安得不食子之苗野人大喜  
解馬而與之說若此其無方也而反行事有所至而巧  
不若拙故聖人量鑿而正衲夫歌采菱發陽阿鄙人聽

之不若此延路陽局非歌者拙也聽者異也故交畫不暢連環不解物之不通者聖人不爭也 仁者百姓之所慕也義者衆庶之所高也為人之所慕行人之所高此嚴父之所以教子而忠臣之所以事君也然世或用之而身死國亡者不同於時也昔徐偃王好行仁義陸地之朝者三十二國王孫厲謂楚莊王曰王不伐徐必反朝徐王曰偃王有道之君也好行仁義不可伐王孫厲曰臣聞之大之與小強之與弱也猶石之投卵虎之

啣豚又何疑焉且夫為文而不能達其德為武而不能任其力亂莫大焉楚王曰吾乃舉兵而伐徐遂滅之此仁義而不知世變者也申椒杜蘅美人之所懷服也及漸之於滄則不能保其芳矣古者五帝貴德三王用義五霸任力今取帝王之道而施之五霸之世是猶乘驥逐人於榛薄而蓑笠盤旋也今霜降而樹穀冰泮而求穫欲其食則難矣故易曰潛龍勿用者言時之不可以行也故君子終日乾乾夕惕若厲无咎終日乾乾以陽

動也夕惕若厲以陰息也因日以動因夜以息唯有道者能行之夫徐偃王為義而滅燕子噲行仁而亡哀公好儒而削代君為墨而殘滅亡削殘暴亂之所致也而四君獨以仁義儒墨而亡者遭時之務異也非仁義儒墨不行非其世而用之則為之擒矣夫戟者所以攻城也鏡者所以照形也宮人得戟則以刈葵盲者得鏡則以蓋卮不知所施之也故善鄙不同誹譽在俗趨舍不同逆順在君狂謫不受祿而誅段干木辭相而顯所行

同也而利害異者時使然也故聖人雖有其志不遇其世僅足以容身何功名之可致也 知天之所為知人  
之所行則有以任於世矣知天而不知人則無以與俗  
交知人而不知天則無以與道遊單豹倍世離俗巖居  
谷飲不衣絲麻不食五穀行年七十猶有童子之顏色  
卒而遇饑虎殺而食之張毅好恭過宮室廊廟必趨見  
門閭聚衆必下廝徒馬圉皆與伉禮然不終其壽內熱  
而死豹養其內而虎食其外毅修其外而疾攻其內故

直意適情則堅強賊之以身役物則陰陽食之此皆載  
務而戲乎其調者也得道之士外化而內不化外化所  
以入人也內不化所以全身也故內有一定之操而外  
能詘伸羸縮卷舒與物推移故萬舉而不陷所以貴聖  
人者以其能龍變也今捲捲然守一節推一行雖以毀  
碎滅沉猶且弗易者此察於小好而塞於大道也趙宣  
孟活饑人於委桑之下而天下稱仁焉荆欂非犯河中  
之難不失其守而天下稱勇焉是故見小行則可以論

大體矣田子方見老馬於道喟然有志焉以問其御曰  
此何馬也其御曰此故公家畜也老罷而不為用出而  
鬻之田子方曰少而貪其力老而棄其身仁者弗為也  
束帛以贖之衛國聞之知所歸心矣齊莊公出獵有一  
蟲舉足將搏其輪問其御曰此何蟲也對曰此所謂螳  
螂者也其為蟲也知進而不知却不量力而輕敵莊公  
曰此為人而必為天下勇武矣迴車而避之勇武聞之  
知所盡死矣故田子方隱一老馬而魏國載之齊莊公避



一螳螂而勇武歸之湯教祝網者而四十國朝文王葬  
死人之骸而九夷歸之武王蔭暘人於樾下左擁而右  
扇之而天下懷其德越王句踐一決獄不辜援龍淵而  
切其股血流至足以自罰也而戰武士必其死故聖人  
行之於小則可以覆大矣審之於近則可以懷遠矣孫  
叔敖決期思之水而濯雩婁之野莊王知其可以為令  
尹也子發辯擊劇而勞佚齊楚國知其可以為兵主也  
此皆形於小微而通於大理者也形聖人之舉事不加

憂焉察其所以而已矣今萬人調鍾不能比之律誠得  
知者一人而足矣說者之論亦猶此也誠得其數則無  
所用多矣夫車之所以能轉千里者以其要在三寸之  
轄夫勸人而弗能使也禁人而弗能止也其所由者非  
理也昔者衛君朝於吳吳王囚之欲流之於海說者冠  
蓋相望而弗能止魯君聞之撤鐘鼓之縣縞素而朝仲  
尼入見曰君胡為有憂色魯君曰諸侯無親以諸侯為  
親大夫無黨以大夫為黨今衛君朝於吳王吳王囚之

而欲流之於海孰衛君之仁義而遭此難也吾欲免之而不能為奈何仲尼曰若欲免之則請子貢行魯君召子貢授之將軍之印子貢辭曰貴無益於解患在所由之道歛躬而行至於吳見太宰嚭太宰嚭甚悅之欲薦之於王子貢曰子不能行說於王奈何吾因子也太宰嚭曰子焉知嚭之不能也子貢曰衛君之來也衛君之半曰不若朝於晉其半曰不若朝於吳然衛君以為吳可以歸骸骨也故束身以受命今子受衛君而囚之又

欲流之於海是賞言朝於晉者而罰言朝於吳也且衛君之來也諸侯皆以為著龜兆今朝於吳而不利則皆移心於晉矣子之欲成霸王之業不亦難乎太宰嚭入復之於王王報出令於百官曰比十日而衛君之禮不具者死子貢可謂知所以說矣魯哀公為室而大公宣子諫曰室大衆與人處則譁少與人處則悲願公之適公曰寡人聞命矣築室不輟公宣子復見曰國小而室大百姓聞之必怨吾君諸侯聞之必輕吾國魯君曰聞

命矣築室不輟公宣子復見曰左昭而右穆為大室以臨二先君之廟得無害於子乎公乃令罷役除版而去之魯君之欲為室誠矣公宣子止之必矣然三說而一聽者其二者非其道也夫臨河而釣日入而不能得一條魚者非江河魚不食也所以餌之者非其欲也及至良工執竿投而擗脣吻者能以其所欲而釣者也夫物無不可奈何有人無奈何鉛之與丹異類殊色而可以為丹者得其數也故繁稱文辭無益於說審其所由而

已矣 物類之相摩近而異門戶者衆而難識也故或類之而非或不類之而是或若然而不然者或不若然而然者諺曰鳶墮腐鼠而虞氏以亡何謂也曰虞氏梁之大富人也家充盈殷富金錢無量財貨無貨升高樓臨大路設樂陳酒積博其上游俠相隨而行樓下博上者射朋張中反兩而笑飛鳶適墮其腐鼠而中游俠游俠相與言曰虞氏富樂之日久矣而常有輕易人之志吾不敢侵犯而乃辱我以腐鼠如此不報無以立謹於

天下請與公僂力一志悉率徒屬而必以滅其家此所謂類之而非者也何謂非類而是屈建告石乞曰白公勝將為亂石乞曰不然白公勝卑身下士不敢驕賢其家無筦籥之信闕楫之固大斗斛以出輕斤兩以內而乃論之以不宜也屈建曰此乃所以反也居三年白公勝果為亂殺令尹子椒司馬子期此所謂弗類而是者也何謂若然而不然子發為上蔡令民有罪當刑獄斷論定決於令尹前子發喟然有悽愴之心罪人已刑而

不忘其恩此其後子發盤罪威王而出奔刑者遂襲恩者恩者逃之於城下之廬追者至踣足而怒曰子發視決吾罪而被吾刑怨之惜於骨髓使我得其肉而食之其知厭乎追者以為然而不索其內果活子發此所謂若然而不若然者何謂不然而若然者昔越王句踐卑下吳王夫差請身為臣妻為妾奉四時之祭祀而入春秋之貢職委社稷效民力隱居為蔽而戰為鋒行禮甚卑辭甚服其離叛之心遠矣然而甲卒三千人以擒夫



差於姑胥此四策者不可不審也 夫事之所以難知者以其竄端匿跡立私於公倚邪於正而以勝惑人之心者也若使人之所懷於內者與所見於外者若合符節則天下無亡國破家矣夫狐之捕雉也必先卑體弭耳以待其來也雉見而信之故可得而擒也使狐瞋目植睹見必殺之勢雉亦知驚憚遠飛以避其怒矣夫人偽之相欺也非直擒獸之詐計也物類相似若然而不可從外論者衆而難識矣是故不可不察也

詮言訓 洞同天地渾沌為樸未造而成物謂之太一  
同出於一所為各異有鳥有魚有獸謂之分物方以類  
別物以羣分性命不同皆形於有隔而不通分而為萬  
物莫能及宗故動而謂之生死而謂之窮皆為物矣非  
不物而物物者也物物者亡乎萬物之中稽古太初人  
生於無形於有有形而制於物能反其所生若未有形  
謂之真人真人者未始分於太一者也聖人不以名尸  
不為謀府不為事任不為智主藏無形行無跡遊無朕

不為福先不為禍始保於虛無動於不得已欲福者或為禍欲利者或離害故無為而寧者失其所以寧則危無事而治者失其所以治則亂星列於天而明故人指之義列於德而見故人視之人之所指動則有章人之所視行則有迹動有章則詞行有迹則議故聖人揜明於不形藏迹於無為王子慶忌死於劍羿死於桃梧子路道於衛蘧秦死於口人莫不貴其所有而賤其所短然而皆溺其所貴而極其所賤所貴者有形所賤者無

朕也故虎豹之彊來射蝮虺之捷來措人能貴其所賤  
賤其所貴可與言至論矣自信者不可以誹譽遷也知  
足者不可以勢利誘也故通性之情者不務性之所無  
以為通命之情者不憂命之所無奈何通於道者物莫  
不足滑其調詹何曰未嘗聞身治而國亂者也未嘗聞  
身亂而國治者也矩不正不可以為方規不正不可以  
為負身者事之規矩也未聞有枉已而能以正人者也  
原天命治心術理好憎適情性則治道通矣原天命則

不惑禍福治心術則不妄喜怒理好憎則不貪無用適  
情性則欲不過節不惑禍福則動靜循理不妄喜怒則  
賞罰不阿不貪無用則不以欲用害性欲不過節則養  
性知足凡此四者弗求於外弗假於人反已而得矣天  
下不可以智為也不可以慧識也不可以事治也不可  
以仁附也不可以強勝也五者皆人才也德不盛不能  
成一焉德立則五無殆五見則德無位矣故得道則愚  
者有餘失道則智者不足渡水而無游數雖強必沉有

游數雖贏必遂又况託於舟航之上乎為治之本務在於安民安民之本在於足用足用之本在於勿奪時勿奪時之本在於省事省事之本在於節欲節欲之本在於反性反性之本在於去載去載則虛虛則平平者道之素也虛者道之舍也能有天下者必不失其國能有其國者必不喪其家能治其家者必不遺其身能修其身者必不忘其心能原其心者必不虧其性能全其性者必不惑於道故廣成子曰慎守而內周閉而外多知

為敗毋視毋聽抱神以靜形將自正不得之已而能知  
彼者未之有也故易曰括囊無咎無譽能成霸王者必  
得勝者也能勝敵者必強者也能強者必用人力者也  
能用人力者必得人心也能得人心者必自得者也能  
自得者必柔弱也強勝不若已者至於與同則格柔勝  
出於已者其力不可度故能以衆不勝成大勝者唯聖  
人能之善游者不學刺舟而便用之勁筋者不學騎馬  
而便居之輕天下者身不累於物故能處之太王亶父

處邠狄人攻之事之以皮幣珠玉而不聽乃謝者老而  
徙岐周百姓携幼扶老而從之遂成國焉推此意四世  
而有天下不亦宜乎無以天下為者必能治天下者霜  
雪雨露生殺萬物天無為焉猶之貴天也厭文搔法治  
官理民者有司也君無事焉猶尊君也辟地墾草者后  
稷也決河濬江者禹也聽獄制中者皋陶也有聖名者  
堯也故得道以御者身雖無能必使能者為已用不得  
其道伎藝雖多未有益也方船濟乎江有虛舟從一方



來觸而覆之雖有忤心必無怨色有一人在其中一謂張之一謂歛之再三呼而不應必以醜聲隨其後向不怒而今怒向虛而今實也人能虛已以游於世孰能訾之釋道而任智者必危棄數而用才者必困有以欲多而亡者未有以無欲而危者也有以欲治而亂者未有以守常而失者也故智不足免患愚不足以至於失寧守其分循其理失之不憂得之不喜故成者非所為也得者非所求也入者有受而無取出者有授而無予因

春而生因秋而殺所生者弗德所殺者非怨則幾於道也聖人不為可非之行不憎人之非已也修足譽之德不求人之譽已也不能使禍不至信已之不迎也不能使福必來信已之不攘也禍之至也非其求所至故窮而不憂福之至也非其求所成故通而弗矜知禍福之制不在於已也故閒居而樂無為而治聖人守其所以有不求其所未得求其所無則所有者亡矣修其所有則所欲者至矣故用兵者先為不可勝以待敵之可勝也

治國者先為不可奪以待敵之可奪也舜修之歷山而  
海內從化文王修之岐周而天下移風使舜趨天下之  
利而忘修己之道身猶弗能保何尺地之有故治未固  
於不亂而事為治者必危行未固於無非而急求名苟  
必剋也福莫大無禍利莫美不喪動之為物不損則益  
不成則毀不利則病皆險也道之者危故秦勝乎戎而  
敗乎殺楚勝乎諸夏而敗乎栢莒故道不可以勸而就  
利者而可以寧避害者故常無禍不常有福常無罪不

常有功聖人無思慮無設備來者弗迎去者弗將人雖  
東西南北獨立中央故處衆枉之中不失其直天下皆  
流獨不離其壇域故不為善不避醜遵天之道不為始  
不專已循天之理不豫謀不棄時與天為期不求得不  
辭福徙天之則不求所無不失所得內無旁禍外無旁  
福禍福不生安有人賊為善則觀為不善則議觀則生  
貴議則生患故道術不可以進而求名而可以退而修  
身不可以得利而可以離害故聖人不以行求名不以

智見譽法修自然已無所與慮不勝數行不勝德事不勝道為者有不成求者有不得人有窮而道無不通與道爭則凶故詩曰不識不知順帝之則有智而無為與無智者同道有能而無事與無能者同德其智也告之者至然後覺其動也使之者至然後覺其為也有智若無智有能若無能道理為正也故功蓋天下不施其美澤及後世不有其名道理通而人偽滅也名與道不兩明人受名則道不用道勝人則名息矣道與人競長章

人者息道者也人章道息則危不遠矣故世有盛名則  
衰之日至矣欲尸名者必為善欲為善者必生事事生  
則釋公而就私貨數而任已欲見譽於為善而立名於  
為質則治不修故而事不須時治不修故則多責事不  
須時則無功責多功鮮無以塞之則妄發而邀當妄為  
而要中功之成也不足以更責事之敗也不足以敝身  
故重為善若重為非而幾於道矣天下非無信士也臨  
貨分財必探籌而定分以為有心者之於平不若無心

者也天下非無廉士也然而守重寶者必闔戶而全封  
以為有欲者之於廉不若無欲者也有人舉其疵則怨人  
鑑見其醜則善鑑人能接物而不與已焉則免於累矣  
公孫龍粲於辭而貿名鄧析巧辯而亂法蘓秦善說而  
亡國由其道則善無章修其理則巧無名故以巧鬪力  
者始於陽常卒於陰以慧治國者始於治常卒於亂使  
水流下孰弗能治激而上之非巧不能故文勝則質揜  
邪巧則正塞之也德可以自修而不可以使人暴道可

以自治而不可以使人亂雖有聖賢之寶不遇暴亂之  
世可以全身而未可以霸王也湯武之王也遇桀紂之  
暴也桀紂非以湯武之賢暴也湯武遭桀紂之暴而王  
也故雖賢王必待遇遇者能遭於時而得之也非智能  
所求而成也君子修行而使善無名布施而使仁無章  
故士行善而不知善之所由來民贍利而不知利之所  
由出故無為而自治善有章則士爭名利有本則民爭  
功二爭者生雖有賢者弗能治故聖人揜迹於為善而



息名於為仁也外交而為援事大而為安不若內治而待時凡事人者非以寶幣必以卑辭事以玉帛則貨殫而欲不廢卑體婉辭則諭說而交不結約束誓盟則約定而反無日雖割國之緇鍾以事人而無自恃之道不足以為全若誠外釋交之策而慎修其境內之事盡其地力以多其積厲其民死以牢其城上下一心君臣同志與之守社稷數死而民弗離則為名者不伐無罪而為利者不攻難勝此必全之道也民有道所同道有法

所同守為義之不能相固威之不能相必也故立君以  
一民君執一則治無常則亂君道者非所以為也所以  
無為也何謂無為智者不以位為事勇者不以位為暴  
仁者不以位為患可謂無為矣夫無為則得於一也一  
也者萬物之本也無敵之道也凡人之性少則猖狂壯  
則暴強老則好利一人之身既數變矣又况君數易  
法國數易君人以其位通其好憎下之徑衢不可勝理  
故君失一則亂甚於無君之時故詩曰不愆不忘率由

舊章此之謂也君好智則倍時而任已棄數而用慮天下之物博而智淺以淺贍博未有能者也獨任其智失必多矣故好智窮術也好勇則輕敵而簡備自負而辭助一人之力以圍強敵不杖衆多而專用身才必不堪也故好勇危術也好與則無定分上之分不定則下之望無止若多賦歛實府庫則與民為讐少取多與數未之有也故好與求怨之道也仁智勇力人之美才也而莫足以治天下由此觀之賢能之不足任也而道術之

可修明矣。聖人勝心，衆人勝欲。君子行正氣，小人行邪氣。內便於性，外合於義。循理而動，不繫於物者，正氣也。重於滋味，淫於聲色，發於喜怒，不顧後患者，邪氣也。邪與正相傷，欲與性相害，不可兩立。一置一廢，故聖人損欲而從事於性，目好色，耳好聲，口好味，接而說之，不知利害，嗜欲也。食之不寧於體，聽之不合於道，視之不便於性，三官交爭，以義為制者，心也。割痤疽，非不痛也。飲毒藥，非不苦也。然而為之者，便於身也。渴而飲水，非不

快也饑而大飧非不贍也然而弗為者害於性也此四者耳目鼻口不知所取去心為之制各得其所由是觀之欲之不可勝明矣凡治身養性節寢處適飲食和喜怒便動靜使在己者得而邪氣因而不生豈若憂癩疵之與瘞疽之發而豫備之哉夫函牛之鼎沸而蠅蚋弗敢入崑山之玉瑱而塵垢弗能污也聖人無去之心而心無醜無取之美而美不失故祭祀思親不求福饗賓修敬不思德唯弗求者能有之處尊位者以有公道而

無私說故稱尊焉不稱賢也有大地者以有常術而無  
鈐謀故稱平焉不稱智也內無暴事以離怨於百姓外  
無賢行以見忌於諸侯上下之禮襲而不離而為論者  
莫然不見所觀焉此所謂藏無形者非藏無形孰能形  
三代之所道者因也故禹決江河因水也后稷播種樹  
穀因地也湯武平暴亂因時也故天下可得而不可取  
也霸王可受而不可求也在智則人與之訟在力則人  
與之爭未有使人無智者有使人不能用其智於己者

也未有使人無力者有使人不能施其力於已者也此  
兩者常在久見故君賢不見也諸侯不備不肖不見則  
百姓不怨百姓不怨則民用可得諸侯弗備則天下之  
時可承事所與衆同也功所與時成也聖人無馬故老  
子曰虎無所措其爪兕無所措其角蓋謂此也鼓不滅  
於聲故能有聲鏡不沒於形故能有形金石有聲弗叩  
弗鳴管簫有音弗吹無聲聖人內藏不為物先倡事來  
而制物至而應飾其外者傷其內扶其情者害其神見

其文者蔽其質無須臾忘為賢者必困於性百步之中  
不忘其容者必累其形故羽翼美者傷骨骸枝葉美者  
害根莖能兩美者天下無之也天有明不憂民之晦也  
百姓穿戶鑿牖自取照焉地有財不憂民之貧也百姓  
伐木芟草自取富焉至德道者若丘山鬼然不動行者  
以為期也直己而足物不為人贖用之者亦不受其德  
故寧而能久天地無予也故無奪也日月無德也故無  
怨也喜德者必多怨喜予者必善奪唯滅迹於無為而



隨天地自然者唯能勝理而為受名名興則道行道行則人無位矣故譽生則毀隨之善見則怨從之利則為害始福則為禍先唯不求利者為無害唯不求福者為無禍侯而求霸者必失其侯霸而求王者必喪其霸故國以全為常霸王其寄也身以生為常富貴其寄也能不以天下傷其國而不以國害其身者為可以託天下也不知道者釋其所已有而求其所未得也苦心愁慮以行曲故福至則喜禍至則怖神勞於謀智遽於事禍

福萌生終身不悔已之所生乃反愁人不喜則憂中未  
嘗平持無所監謂之狂生人主好仁則無功者賞有罪  
者釋好刑則有功者廢無罪者誅及無好者誅而無怨  
施而不德放準循繩身無與事若天若地何不覆載故  
合而舍之者君也制而誅之者法也民已受誅怨無所  
滅謂之道道勝則人無事矣聖人無屈竒之服無瑰異  
之行服不視行不觀言不議通而不華窮而不懽榮而  
不顯隱而不窮異而不見恠容而與衆同無以名之此

之謂大通升降揖讓趨翔周遊不得已而為也非性所  
有於身情無符檢行所不得已之事而不解構耳豈加  
故為哉故不得已而歌者不事為悲不得已而舞者不  
矜為麗歌舞而不事為悲麗者皆無有根心者善博者  
不欲牟不恐不勝平心定意捉得其齊行由其理雖不  
必勝得籌必多何則勝在於數不在於欲馳者不貪最  
先不恐獨後緩急調乎手御心調乎馬雖不能必先載  
馬力必盡矣何則先在於數而不在於欲也是故滅欲

則數勝棄智則道立矣賈多端則貧工多技則窮心不  
一也故木之大者害其條水之大者害其深有智而無  
術雖鑽之不通有百技而無一道雖得之弗能守故詩  
曰淑人君子其儀一也其儀一也心如結也君子其結  
於一乎舜彈五絃之琴而歌南風之詩以治天下周公  
殺彘不收於前鍾鼓不解於縣輔成王而海內平匹夫  
百晦一守不遑啓處無所移之也以一人兼聽天下曰  
有餘而治不足使人為之也處尊位者如尸守官者如

祝宰尸雖能剥狗燒鼠弗為也弗能無虧俎豆之列次  
黍稷之先後雖知弗教也弗能害也不能祝者不可以  
為祝無害於為尸不能御者不可以為僕無害於為佐  
故位愈尊而身愈佚身愈大而事愈少譬如張琴小絃  
雖急大絃必緩無為者道之體也執後者道之容也無  
為制有為術也執後之制先數也放於術則強審於數  
則寧今與人卜氏之璧未受者先也求而致之雖怨不  
逆者後也三人同舍二人相爭爭者各自以為直不能

相聽一人雖愚必從旁而決之非以智不爭也兩人相  
鬪一贏在側助一人則勝救一人則免鬪者雖強必制  
一贏非以勇也以不鬪也由此觀之後之制先靜之勝  
躁數也倍道棄數以求苟遇變常易故以知要遮過則  
自非中則以為候鬪行繆改終身不寤此之謂狂有禍  
則詘有福則贏有過則悔有功則矜遂不知反此謂狂  
人負之中規方之中矩行成獸止成文可以將少而不  
可以將衆蓼菜成行瓶甌有堤量粟而舂數米而炊可

以治家而不可以治國滌杯而食洗爵而飲浣而後饋  
可以養家老而不可以饗三軍非易不可以治大非簡  
不可以合衆大樂必易大禮必簡易故能天簡故能地  
大樂無怨大禮不責四海之內莫不繫統故能帝也心  
有憂者筐牀衽席弗能安也菰飯糗牛弗能甘也琴瑟  
鳴竽弗能樂也患解憂除然後食甘寢寧居安游樂由  
是觀之生有以樂也死有以哀也今務益性之所不能  
樂而以害性之所以樂故雖富有天下貴為天子而不

免為哀之人凡人之性樂恬而憎悶樂佚而憎勞心常  
無欲可謂恬矣形常無事可謂佚矣遊心於恬舍形於  
佚以俟天命自樂於內無急於外雖天下之大不足以  
易其一概日月瘦而無漑於志故雖賤如貴雖貧如富  
大道無形大仁無親大辯無聲大廉不嚙大勇不矜五  
者無棄而幾鄉方矣軍多令則亂酒多約則辯亂則降  
北辯則相賊故始於都者常大於鄙始於樂者常大於  
悲其作始簡者其終本必調今有美酒嘉肴以相饗卑



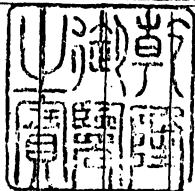
體婉辭以接之欲以合歡爭盈爵之間反生鬪鬪而相傷三族結怨反其所憎此酒之敗也詩之失僻樂之失刺禮之失責徵音非無羽聲也羽音非無徵聲也五音莫不有聲而以徵羽定名者以勝者也故仁義智勇聖人之所備有也然而皆立一名者言其大者也陽氣起於東北盡於東南陰氣起於西南盡於東北陰陽之始皆調適相似日長其類以侵相遠或熱焦沙或寒凝冰故聖人謹慎其所積水出於山而入於海稼生於野而

藏於廩見所始則知終矣席之先翟輦樽之上玄樽俎  
之先生魚豆之先黍羹此皆不快於耳目不適於口腹  
而先王貴之先本而後末聖人之接物千變萬軫必有  
不化而應化者夫寒之與煖相反大寒地坼水凝火弗  
為哀其暑大熱鏢石流金火弗為益其烈寒暑之變無  
損益於已質有之也聖人常後而不先常應而不唱不  
進而求不退而讓隨時三年時去我先去時三年時在  
我後無去無就中立其所天道無親唯德是與有道者

不失時與人無道者失於時而取人直已而待命時之  
至不可迎而反也要遮而求合時之去不可追而援也  
故不曰我無以為而天下遠不曰我不欲而天下不至  
古之存已者樂德而忘賤故名不動志樂道而忘貧故  
利不動心名利充天下不足以概志故廉而能樂靜而  
能澹故其身治者可與言道矣自身以上至於荒芒亦  
遠矣自死而天地無窮亦滔矣以數雜之壽憂天下之  
亂猶憂河水之少泣而益之也龜三千歲浮游不過三

日以浮游而為龜憂養生之具人必笑之矣故不憂天  
下之亂而樂其身之治者可與言道矣君子為善不能  
使福必來不為非而不能使禍無至福之至也非其所  
求故不伐其功禍之來也非其所生故不悔其行內修  
極而橫禍至者皆天也非人也故中心常恬漠累積其  
德狗吠而不驚自信其情故知道者不惑知命者不憂  
萬乘之主葬其骸於曠野之中祀鬼神於明堂之上神貴  
於形也故神制則形從形勝則神窮聰明雖用必反諸

神謂之太沖



經濟類編卷一百